

**Emne:** Re: SV: Det alle tænker og ved, men ingen tør at sige.

**Dato:** tirsdag den 11. august 2015 kl. 18.29.53 Centraleuropæisk sommertid

**Fra:** Jesper Ravn

**Til:** Dir-sek

Hej Banedanmark

Tak for besvarelsen.

Jeg vil gerne bede jer uddybe enkelte af punkterne:

Ad 1. Jeg har ikke modtaget noget på, at Banedanmark anerkender et ansvar, og jeg har heller ikke modtaget nogen undskyldning. Jeg har fået flere afgørelser fra TRM som går imod Banedanmark, men intet fra Banedanmark som indikerer ansvar eller beklagelse.

Ad 2. Banedanmark ignorerer bevidst, at jeg har talt med mindst 15 af Banedanmarks ansatte, som alle bekræfter den uofficielle blokering af RAVN Bane i Banedanmark Produktion. Hvordan vil Banedanmark forklare dette?

Ad 3. Michael Borre har overtrådt Straffeloven med den mail han sendte den 31.01.2014, og siden da har han fået forlænget sin ansættelse yderligere. Hvori ligger den sanktion Michael Borre har fået?

Ad 5. Vi har en omsætning der er gået ned med mindst 80% i forhold til sidste år. Hvordan vil Banedanmark forklare dette, da man som svar på hvorfor der ikke var påført RAVN Bane noget tab, beskæftigede sig meget med hvad RAVN Bane omsætter for, så kan man vel se lidt på tallene i denne sammenhæng?

**Med venlig hilsen**

**Kind regards**

**Mit Freundlichen Grüßen**

**Jesper Ravn**

Adm. Direktør

**RAVN Bane ApS**

**Smedeland 28**

**2600 Glostrup**

**Tel: +45 3111 6660**

**Dir: +45 3111 6666**

[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)

[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)

---

**Fra:** Banedanmark <[dir-sek@BANE.dk](mailto:dir-sek@BANE.dk)>

**Dato:** tirsdag den 11. august 2015 kl. 15.30

**Til:** Jesper Ravn <[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)>

**Cc:** "[min@trm.dk](mailto:min@trm.dk)" <[min@trm.dk](mailto:min@trm.dk)>, Annacarina Staunstrup <[ac@astaunstrup.dk](mailto:ac@astaunstrup.dk)>, Lars Abild <[larsabild@gmail.com](mailto:larsabild@gmail.com)>, DF Kim Christiansen <[kim.christiansen@ft.dk](mailto:kim.christiansen@ft.dk)>, "Kirsten Hestbæk Berthelsen (KHKB)" <[khkb@BANE.dk](mailto:khkb@BANE.dk)>

**Emne:** SV: Det alle tænker og ved, men ingen tør at sige.

Kære Jesper Ravn,

Banedanmark skal hermed besvare din henvendelse af 30. juli 2015, hvormed du har fremsat i alt 7 klagepunkter over Banedanmark.

Vores bemærkninger til de enkelte punkter er som følger:

1. Banedanmark er som forvaltningsmyndighed forpligtet til at udføre sit virke inden for lovgivningens rammer, herunder forvaltningsretlige regler og grundsætninger. Banedanmark har allerede officielt anerkendt og beklaget de fejl, som fremgår af Transport- og Bygningsministeriets afgørelse af 11. februar 2015.

Som direkte konsekvens af denne sag har Banedanmark iværksat en række initiativer for at forhindre, at en lignende situation skal opstå i fremtiden. Bl.a. er administrationen af lokomotivførercertifikater som bekendt flyttet fra Kvalitet & Sikkerhed til HR Udvikling, ligesom der for fremtiden gennemføres obligatorisk forvaltningsretlig undervisning af alt administrativt personale.

På denne baggrund må Banedanmark afvise kritikken under dette punkt, idet organisationen generelt bestræber sig på at efterleve gældende regler.

2. Som Banedanmark tidligere har informeret dig om, er Ravn Bane ApS ikke "blacklistet" i Banedanmark. Banedanmark kan i denne forbindelse henvise til, at Ravn Bane fortsat og hyppigt udfører jernsikkerhedsmæssige ydelser for Banedanmark.
3. I tilfælde af, at en medarbejder i Banedanmark ikke udfører sit arbejde tilfredsstillende eller på anden vis misligholder sit ansættelsesforhold, vil Banedanmarks HR-funktion i samarbejde med pågældendes umiddelbare leder i hvert enkelt tilfælde helt konkret vurdere, om situationen danner grundlag for en sanktion. Banedanmark må klart afvise påstanden under dette punkt.
4. Det kan hertil oplyses, at Banedanmark bærer det fulde ansvar for det arbejde, der udføres af Banedanmarks medarbejdere. Der henvises i øvrigt til besvarelsen under punkt 1.
5. Det skal på dette punkt blot understreges, at Banedanmark som offentlig myndighed er underlagt nationale og EU-retlige regler om indkøb af bl.a. jernbanesikkerhedsmæssige ydelser. Alle indkøb, som Banedanmark foretager, sker under iagttagelse af disse regler, og Banedanmark må derfor afvise, at Banedanmark tilgodeser usaglige hensyn i forbindelse med indkøb og kontraktindgåelse i øvrigt.
6. På dette punkt skal Banedanmark henvise til, at enhver, der udfører jernbanesikkerhedsmæssigt arbejde, uanset ansættelsesmæssig tilknytning, er underlagt samme regler, normer og retningslinjer.

7. Der henvises til besvarelsen under punkt 5.

Med venlig hilsen

**Kenneth Juul Andersen**

Direktionsassistent

**Banedanmark**

Direktionssekretariatet

Amerika Plads 15

2100 København Ø

T: +45 8234 9055 |M: +45 2637 5239

[kja@bane.dk](mailto:kja@bane.dk)

[www.banedanmark.dk](http://www.banedanmark.dk)

Tænk på miljøet, behøver du at printe denne mail?

---

**Fra:** Jesper Ravn [<mailto:Jesper@ravn-bane.dk>]

**Sendt:** 30. juli 2015 23:42

**Til:** Dir-sek

**Cc:** [min@trm.dk](mailto:min@trm.dk); Annacarina Staunstrup; Lars Abild; DF Kim Christiansen

**Emne:** Det alle tænker og ved, men ingen tør at sige.

Kære Banedanmark

Dette er en klage over en del punkter, som jeg ønsker jeres stillingtagen på.

Jeg er vidende om følgende fakta om jeres metoder:

1

Benytter et firma eller en borger sig af de rettigheder man har i Danmark, så misbruger Banedanmark sin pligt som offentlig forvaltning, og vender alt på hovedet.

For Banedanmark ser det som sin ret, at beslutte sig for hvad som helst, og et firma eller en borger har pligt til, at gøre det Banedanmark befaler.

2

Officielt er RAVN Bane ApS ikke blacklistet, men selv manden på gulvet ved, at RAVN Bane ApS ikke må anvendes uofficielt.

3

Banedanmark giver ingen sanktioner til de medarbejdere der bryder loven.

4

Banedanmark tager ikke ansvar for fejl der begåes af Banedanmarks ansatte.

Banedanmark erkender ligeledes ikke fejl.

5

Rent professionelt burde et samarbejde kunne fungere selvom to parter ikke er bedste venner.

Men med Banedanmark prioriteres gode venner, og dem man ikke kan lide fryses ud.

6

Banedanmarks egne ansatte har færre krav mod sig end eksterne har, og her er der flere niveauer hvormed

eksterne kan rammes.

7

Banedanmarks motto er "mere jernbane for pengene" og det er en forpligtigelse man ser stort på. For Banedanmark tager ikke bedst pris, men der er andre hensyn som afgør hvem der benyttes.

Der er meget mere, men jeg lader dette stå for nu.

Men det Banedanmark ligeså godt kan indse er, at sandheden vil komme frem.

Der vil altid være nogle som ikke er en del af fællesskabet i et så stort firma som Banedanmark.

Og jeg vil gøre alt i min magt for at dette sker.

Forskellen er nu, at jeg ikke længere er alene.

Hvilke kommentarer har Banedanmark til punkterne 1-7?

Vedr. Punkt 2, så har jeg informationerne fra 15 forskellige Banedanmark ansatte, som alle bekræfter denne status.

**Med venlig hilsen**  
**Kind regards**  
**Mit Freundlichen Grüßen**

**Jesper Ravn**  
Adm. Direktør

**RAVN Bane ApS**  
**[Smedeland 28](#)**  
**[2600 Glostrup](#)**

**Tel: [+45 3111 6660](tel:+4531116660)**  
**Dir: [+45 3111 6666](tel:+4531116666)**  
**[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)**  
**[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)**