

**Annacarina S. Staunstrup**

---

**Fra:** Jesper Ravn <Jesper@ravn-bane.dk>  
**Sendt:** 9. juli 2015 14:45  
**Til:** trm@trm.dk  
**Cc:** Annacarina S. Staunstrup; Bjørn From; DF Kim Christiansen  
**Emne:** Klage over Banedanmarks manglende reaktion på Transportministeriets afgørelse af 11.02.2015.

**Vedhæftede filer:** Kvalifikationer-7.pdf; Kvalifikationer-8.pdf; Kvalifikationer-9.pdf; Kvalifikationer-10.pdf; Kvalifikationer-11.pdf; Afgørelse og udtalelse.pdf

**Opfølgningsflag:** Opfølgning  
**Flagstatus:** Afmærket

Hej Transportministerie

Her er dokumentation for, at Banedanmark IKKE har efterkommet jeres afgørelse af den 11.02.2015. Dermed kan I komme hurtigt videre, for jeg kan ikke vente mere.

Danny Henriksen har slet ikke fået hans certifikat retur, og han er dermed en af de fire for hvem dette er tilfældet. Danny Henriksens kan ses i den vedhæftede fil Kvalifikationer-7.

Claus Jensen har fået hans certifikat retur, og han har det hele på plads, så Claus er referenceperson. Claus Jensens kan ses i den vedhæftede fil Kvalifikationer-8.

Henrik Søeborg, Martin Sørensen og Michael Hansen har alle tre fået deres certifikat tilbage, men de er nu ramt af et kørselsforbud, da de ikke har kørt i frakendelsesperioden. Henrik Søeborgs kan ses i den vedhæftede fil Kvalifikationer-9. Martin Sørensens kan ses i den vedhæftede fil Kvalifikationer-10. Michael Hansens kan ses i den vedhæftede fil Kvalifikationer-11.

Jeg klager derfor over, at Banedanmark IKKE følger Transportministeriets afgørelse af den 11.02.2015. Jeg klager over, at Transportministeriet først nu reagerer! Jeg klager over, at Transportministeriets tilsyn IKKE opdager, at Banedanmark ikke respekterer Transportministeriets afgørelse, især da Transportministeriet har meddelt undertegnede, at man nu fører et skærpet tilsyn med Banedanmark.

Overordnet set har både Transportministeriet og Banedanmark brugt utroligt og uacceptabelt meget tid til behandling af mine henvendelser. I gennemsnit er Banedanmark mere end 2 måneder om, at besvare aktindsigt fra undertegnede. Og Transportministeriet er generelt meget lang tid om, at reagere på mine henvendelser. Som eksempel kan jeg nævne de 10 ubesvarede mails til Transportminister Magnus Heunicke fra den 29.04.2015 og frem. De er i skrivende stund fortsat ikke besvarede.

Det ærgrer mig, at jeg ser mig nødsaget til at kontakte Departementschef Jacob Heinsen, som jeg gjorde mandag den 06.07.2015. Dette ville ikke være nødvendigt, hvis Kontorchef Jakob Karlshøj tog sit ansvar alvorligt.

Med venlig hilsen

Kind regards

Mit Freundlichen Grüßen

Jesper Ravn  
 Adm. Direktør

RAVN Bane ApS

RAVN Bane ApS  
Att.: Direktør Jesper Ravn  
e-mail: [Jesper@ravn-bane.dk](mailto:Jesper@ravn-bane.dk)

Dato 6. august 2015  
J. nr. 2015-1588

### **Afgørelse om generhvervelse af strækningskendskab for ansatte medarbejdere ved Ravn Bane ApS, der fik frataget deres lokomotivførercertifikater juni 2014**

Transport- og Bygningsministeriets departement har tidligere truffet afgørelse vedrørende Banedanmarks annullering af alle lokomotivførercertifikater i RAVN Bane ApS i juni 2014. Departementet konkluderede i sin afgørelse og udtalelse af 11. februar 2015, at Banedanmarks annullering af lokomotivcertifikaterne var ugyldig. Den 18. februar 2015 genudstedte Banedanmark lokomotivførercertifikater til de lokomotivførere, som fortsat var ansat i RAVN Bane ApS med de kompetencer, som uberettiget var frataget dem i juni 2014.

Du har senest i brev af 31. juli 2015 til transport- og bygningsministeren foreslået, at Banedanmark skal stille trolje, kørelærer og uddannelsesmateriel til rådighed og desuden betale for lejen af dine medarbejdere, der skal igennem uddannelse for at generhverve strækningskendskab for de uretmæssigt annullerede lokomotivførercertifikater.

Departementet har ved flere lejligheder udtalt sig om generhvervelse af strækningscertifikat og har lagt til grund, at Banedanmark i videst muligt omfang og hurtigst muligt skulle bistå RAVN Bane ApS i at generhverve strækningskendskab til de strækninger, der var påført de uretmæssigt annullerede certifikater.

Sigtet hermed har været at genoprette indholdet af lokomotivførercertifikaterne for de medarbejdere, der uretmæssigt fik frataget certifikaterne, ved Banedanmarks ugyldige afgørelse i juni 2014.

Departementet er derfor enig i, at Banedanmark skal betale lønomkostningerne til de af dine ansatte medarbejdere, som uretmæssigt fik frataget deres certifikater i juni 2014, mens disse medarbejdere uddanner sig med henblik på et generhverve det strækningskendskab, som var påført deres uretmæssigt annullerede certifikater.

Departementet henstiller derfor, at Banedanmark i videst muligt omfang og hurtigst muligt bistå RAVN Bane ApS i at generhverve strækningskendskab i henhold til ovennævnte forhold.



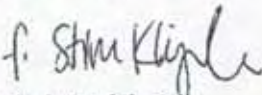
Generhvervelsen af strækningskendskab omfatter udelukkende det strækningskendskab, der var påført de uretmæssigt annullerede certifikater.

Side 2/2

Kopi af dette brev sendes til Banedanmark.

Denne udtalelse og afgørelse kan indbringes for Folketingets Ombudsmand eller for domstolene.

Med venlig hilsen

  
Jakob Karlshøj  
Kontorchef

**Annacarina S. Staunstrup**

---

**Fra:** Jesper Ravn <Jesper@ravn-bane.dk>  
**Sendt:** 24. august 2015 17:19  
**Til:** trm@trm.dk; min@trm.dk  
**Cc:** Annacarina S. Staunstrup; DF Kim Christiansen; Bjørn From  
**Emne:** FW: Afgørelse vedr. generhvervelse af strækningskendskab (Id nr.: 46745)  
**Vedhæftede filer:** img-806155554-0001.pdf

Kære Transportministerie

Jeg må bede jer om straks, at omformulere afgørelsen.

I træffer afgørelse om, at Banedanmark skal betale lønomkostningerne til de af RAVN Banes ansatte medarbejdere, som uretmæssigt fik frataget deres certifikater i juni 2014, mens disse medarbejdere uddanner sig med henblik på at generhverve det strækningskendskab. Som var påført deres uretmæssigt annullerede certifikater.

Når vi prioriterer denne uddannelse frem for arbejde vi har til folkene, så vil dette medføre et tab. Nemlig differencern imellem den listeprijs vi har, og den lønomkostning, som Banedanmark skal dække. For der er ikke råd til, at sige nej til arbejde på de nuværende vilkår!

Banedanmark har her haft en god mulighed for at vise storsind og forståelse, men har valgt kun lige, at følge TRM's afgørelse. Derfor vil jeg anmode TRM om, at anerkende og medtage den tabte arbejdsfortjeneste i en ny afgørelse.

Ved samme lejlighed, og for sikkerheden i sagsbehandlingens skyld bør det præciseres, at det er samtlige litra vi skal have tilbage, samtlige strækninger samt den nødvendige rutinekørsel.

Dette er en hastesag såfremt vi skal i gang med genetableringen af certifikater.

Med venlig hilsen

Kind regards

Mit Freundlichen Grüßen

Jesper Ravn  
Adm. Direktør

RAVN Bane ApS  
Roholmsvej 12F  
2620 Albertslund

Tel: +45 3111 6660  
Dir: +45 3111 6666  
[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)  
[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)

---

**Fra:** trm <trm@trm.dk>  
**Dato:** torsdag den 6. august 2015 kl. 16.04  
**Til:** Jesper Ravn <jesper@ravn-bane.dk>  
**Emne:** Afgørelse vedr. generhvervelse af strækningskendskab (Id nr.: 46745)

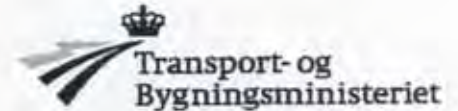
Kære Jesper Ravn

Se venligst vedhæftede fra Transport og Bygningsministeriet

Venlig hilsen

Banekontoret

.....  
Denne mail er blevet scannet for virus af TDC Mailfilter.  
.....



DEPARTEMENTET

Jesper Ravn  
jesper@ravn-bane.dk

Dato 9. september 2015  
J. nr. 2015-1588

Kopi: Banedanmark (dir-sek@bane.dk)

Transport- og Bygningsministeriet  
Frederiksholms Kanal 27 F  
1220 København K

Telefon 41 71 27 00  
trm@trm.dk  
www.trm.dk

Kære Jesper Ravn

Bank Danske Bank  
reg. 0216 kt. 4069 065880  
EAN 5798000893429  
CVR 43265717

Du har i din henvendelse af 24. august 2015 anmodet departementet om at præcisere afgørelsen af 6. august 2015 i forhold til, hvilke omkostninger Banedanmark skal dække samt, hvordan lokomotivførercertifikaterne skal genoprettes. Du har endvidere i din mail af 8. september 2015 rykket for svar herop.

Som det fremgår af afgørelsen af 6. august 2015 pålægger departementet Banedanmark at betale lønomkostningerne til dine ansatte medarbejdere, som uretmæssigt fik frataget deres certifikater i juni 2014, mens disse medarbejdere uddanner sig med henblik på at generhverve det strækningskendskab, som var påført deres certifikater inden den uretmæssige annullering.

Banedanmark er således blevet pålagt at afholde dine faktisk afholdte udgifter mens dine medarbejdere uddanner sig. Der er således ikke tale om, at Banedanmark skal dække en eventuel difference mellem dine lønomkostninger og listepriiserne. Til gengæld er det departementets forventning, at Banedanmark stiller kørelærere og arbejdskøretøj til rådighed uden omkostninger for RAVN Bane ApS.

Hvis der opstår behov for, at RAVN Bane ApS stiller arbejdskøretøj til rådighed i forbindelse med genopretningen af certifikaterne, skal Banedanmark betale de faktisk afholdte omkostninger, som derved pålægges RAVN Bane ApS.

Det er departementets forventning, at RAVN Bane ApS' medarbejdere efter endt uddannelsesforløb vil have generhvervet strækningskendskab, opnået rutinekørsel og have fået genoprettet deres litrakendskab til samme niveau som før annulleringen i juni 2014.

Hermed er det endvidere departementets vurdering, at din henvendelse af 6. august 2015 om departementets afgørelse 6. august 2015 også er blevet besvaret.

Med venlig hilsen

Jakob Karlshøj  
Kontorchef - Banekontoret

**Annacarina S. Staunstrup**

---

**Fra:** Jesper Ravn <Jesper@ravn-bane.dk>  
**Sendt:** 9. september 2015 15:32  
**Til:** trm  
**Cc:** min@trm.dk; Annacarina S. Staunstrup; Bjørn From; Lars Abild; DF Kim Christiansen  
**Emne:** Klage over dele af TRM's afgørelse af 06.08.2015  
**Vedhæftede filer:** brev af 9. september 2015[1].pdf

**Prioritet:** Høj

Kære Transportministerie

Jeg kan simpelthen ikke forstå, at i ingen tegn viser på, at i lytter til det jeg siger.

I præciserer i det vedhæftede brev, at Banedanmark er blevet pålagt, at afholde vores faktiske udgifter mens vores medarbejdere uddanner sig.

I anfører endvidere, at der er således ikke tale om, at Banedanmark skal dække en eventuel difference mellem vores lønomkostninger og listepriiserne.

Dette er ikke fair!

For eksempel er jeg d.d. blevet kontaktet med en bestilling på en mand, som jeg måtte takke nej til.

Årsagen var her konkret, at det eneste mandskab der var fri for andre arbejdsopgaver var de personer som skal genuddannes.

Dermed mister vi direkte differencen imellem vores lønomkostning og vores listepriis.

Og vi mister derfor netop denne difference imellem hvad Banedanmark dækker, og hvad vores listepriis er.

Dette er tabsgivende, og dermed har TRM sat os i en position, hvor TRM godkender at vi løbende påføres tab grundet generhvervelsen af vores lokomotivførercertifikater, selvom disse blev annulleret ulovligt af Banedanmark.

Det er uacceptabelt, at TRM med så stor ildhu kæmper imod en anerkendelse af vores tab.

Det er ikke anstændig optræden, når undertegnede tvinges til konstant, at skulle kæmpe for hver en millimeter.

Jeg har en forventning om et snarligt møde, hvor vi kan få drøftet disse byråkratiske gnidninger.

Med venlig hilsen

Kind regards

Mit Freundlichen Grüßen

Jesper Ravn

Adm. Direktør

RA/N Bane ApS

Roholmsvej 12F

2620 Albertslund

Tel: +45 3111 6660

Dir: +45 3111 6666

[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)

[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)

**Emne:**

VS: SV: Strandhugst

---

**Fra:** "Michael Borre (MIB)" <[mib@BANE.dk](mailto:mib@BANE.dk)>

**Dato:** onsdag den 9. april 2014 kl. 09.26

**Til:** Jesper Ravn <[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)>

**Cc:** "Klaus Bergman (KBM)" <[kbm@BANE.dk](mailto:kbm@BANE.dk)>, "Tom Birk Larsen (TIL)" <[til@bane.dk](mailto:til@bane.dk)>

**Emne:** Strandhugst

Kære Jesper

Jeg kan forstå at vi har et spændende samarbejder i gang, det er fint.

Formålet med brug af underleverandører er, at aflaste vores faste personale, ikke mindst i spidsbelastningsperioder. Formålet er ikke, at give dig nogle opgaver som langsomt, men sikkert, vokser fordi du går på strandhugst blandt vores medarbejdere.

Jeg vil derfor bede dig om ikke aktivt at opsøge vores medarbejdere, hvis du ønsker fortsat at samarbejde med Banedanmark Produktion. Du er i din fulde ret til at slå stillinger op, men jeg bryder mig ikke om at du udnytter vores venlighed til rent ud sagt at stjæle vores nuværende medarbejdere. Det er ufint og meget uetisk.

Så stop det med det samme!

Venligst

**Michael Borre**  
Produktionsdirektør

**Banedanmark**  
Produktion  
Vasbygade 10  
2450 København SV  
M: +45 2684 7323  
PA: +45 2621 3298  
[mib@bane.dk](mailto:mib@bane.dk)  
[www.banedanmark.dk](http://www.banedanmark.dk)



**Fra:** Jesper Ravn <Jesper@ravn-bane.dk>  
**Sendt:** 27. januar 2015 01:33  
**Til:** Banedanmark; Thomas Lynggaard Hjorth (TLHJ)  
**Cc:** Annacarina S. Staunstrup; Bjørn From  
**Emne:** Anmodning om Aktindsigt

Hej Banedanmark

Jeg anmoder om fuld aktindsigt i den kommunikation der vedrører undertegnede, RAVN Bane ApS og RAVN Banesikkerhed ApS fra 17. September 2009 og indtil den 26. Januar 2015 jf. Meroffentlighedsprincippet. Kommunikationen jeg søger aktindsigt i, er hvor en ekstern entreprenør Niels Jessen fra Malus nj@malus.dk optræder som modtager eller afsender, og hvor Banedanmark er modtager eller afsender. Jeg er særligt opmærksom på kommunikationen imellem nj@malus.dk og nedenstående personer.

Kirsten Kornerup Jehrbo [kkjo@bane.dk](mailto:kkjo@bane.dk) Områdechef i Kvalitet & Sikkerhed  
Lone Gregersen [log@bane.dk](mailto:log@bane.dk) Teamleder i Kvalitet & Sikkerhed  
Lizette Jensen [lji@bane.dk](mailto:lji@bane.dk) Sikkerhedsansvarlig i Produktion  
Annegrethe Knage Petersen [akp@bane.dk](mailto:akp@bane.dk) Sikkerhedskoordinator i Kvalitet & Sikkerhed  
Michael Borre [mib@bane.dk](mailto:mib@bane.dk) Direktør i Produktion  
Niels Kristian Lundberg Jensen [nkj@bane.dk](mailto:nkj@bane.dk) Jeg ved ikke hvad hans officielle titel er, men forfatter og idémager bag reglerne.  
Klaus Jensen [klj@bane.dk](mailto:klj@bane.dk) Undersøgelsesvagt Kvalitet & Sikkerhed  
Lars Vejler [ltvi@bane.dk](mailto:ltvi@bane.dk) Trafikinspektør Kvalitet & Sikkerhed

Med venlig hilsen

Kind regards

Mit Freundlichen Grüßen

Jesper Ravn  
Adm. Direktør

RAVN Bane ApS  
Smedeland 28  
2600 Glostrup

Tel: +45 3111 6660  
Dir: +45 3111 6666  
[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)  
[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)

## Annacarina S. Staunstrup

---

**Fra:** Jesper Ravn <Jesper@ravn-bane.dk>  
**Sendt:** 9. februar 2015 11:58  
**Til:** Banedanmark; Annacarina S. Staunstrup  
**Emne:** FW: Anmodning om aktindsigt.

Hej Banedanmark

Jeg har begrundet mistanke om, at Kim Lastrup fra C Rail Safety har kunnet påvirke eller er blevet holdt orienteret om, undertegnede sagsforløb af især Michael Borre.

Det være sig den igangværende klage i TRM, herunder særligt mailen fra Michael Borre den 31.01.14 hvori han forbyder al samhandel med RAVN Bane.

Det er forløbet der leder op til mailen og forløbet efter mailen.

Her har jeg begrundet mistanke om, at Michael Borre handler i samråd med Kim Lastrup og/eller at Michael Borre eller en anden person i Banedanmark holder Kim Lastrup ajour om undertegnede og RAVN Bane ApS.

Dette har tidligere været tilfældet, da K&S i 2009 gik i en anden privat entreprenørs ærinde, nemlig firmaet ETS ApS.

Dette indgår i den afgørelse TRM traf i 2010.

Her var Kim Lastrup Personalechef i ETS, og var personen der forsynede K&S med synergier som undertegnede blev forsøgt hængt op på.

Jeg anmoder om fuld aktindsigt i den kommunikation der vedrører undertegnede, RAVN Bane ApS og RAVN Banesikkerhed ApS fra 17. September 2009 og indtil den 26. Januar 2015 jf. Meroffentlighedsprincippet.

Kommunikationen jeg søger aktindsigt i, er hvor en ekstern entreprenør Kim Lastrup fra C Rail Safety [kla@srsa.dk](mailto:kla@srsa.dk) optræder som modtager eller afsender, og hvor Banedanmark er modtager eller afsender. Jeg er særligt opmærksom på kommunikationen imellem [kla@srsa.dk](mailto:kla@srsa.dk) og nedenstående personer.

Kirsten Kornerup Jehrbo [kkjo@bane.dk](mailto:kkjo@bane.dk) Områdechef i Kvalitet & Sikkerhed

Lone Gregersen [log@bane.dk](mailto:log@bane.dk) Teamleder i Kvalitet & Sikkerhed

Lizette Jensen [lji@bane.dk](mailto:lji@bane.dk) Sikkerhedsansvarlig i Produktion

Annegrethe Knage Petersen [akp@bane.dk](mailto:akp@bane.dk) Sikkerhedskoordinator i Kvalitet & Sikkerhed

Michael Borre [mib@bane.dk](mailto:mib@bane.dk) Direktør i Produktion

Niels Kristian Lundberg Jensen [nkj@bane.dk](mailto:nkj@bane.dk) Jeg ved ikke hvad hans officielle titel er, men forfatter og idémager bag reglerne.

Klaus Jensen [klj@bane.dk](mailto:klj@bane.dk) Undersøgelsesvagt Kvalitet & Sikkerhed

Lars Vejler [ltvj@bane.dk](mailto:ltvj@bane.dk) Trafikinspektør Kvalitet & Sikkerhed

Med venlig hilsen

**Kind regards**

**Mit Freundlichen Grüßen**

**Jesper Ravn**

Adm. Direktor

**RAVN Bane ApS**

**Smedeland 28**

**2600 Glostrup**

**Tel: +45 3111 6660**

**Dir: +45 3111 6666**

**[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)**

**[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)**

**Annacarina S. Staunstrup**

---

**Fra:** Jesper Ravn <Jesper@ravn-bane.dk>  
**Sendt:** 29. maj 2015 22:33  
**Til:** Banedanmark  
**Cc:** min@trm.dk; DF Kim Christiansen; Bjørn From; Annacarina S. Staunstrup  
**Emne:** Re: Aktindsigt

**Prioritet:** Høj

Kære Banedanmark

Med de samme parametre gældende beder jeg om udvidet aktindsigt på følgende måde:

- De før omtalte 8 personers interne kommunikation på kryds og tværs.
- Jeg ønsker at tilføje Kim Larsen(tidl. SR Koordinator)

Jeg har for nærværende modtaget så mange efterretninger om Kim Larsen, og hans negative ytringer om min person, det være sig i hverdagen og i undervisning.

Og det er fra adskillige personer ansat i Banedanmark.

Jeg mener derfor, at denne aktindsigt har meget stor relevans for den meget skæve behandling jeg har modtaget.

Med venlig hilsen

Kind regards

Mit Freundlichen Grüßen

Jesper Ravn

Adm. Direktør

RAVN Bane ApS

Smedeland 28

2600 Glostrup

Tel: +45 3111 6660

Dir: +45 3111 6666

[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)

[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)

**Fra:** "Thomas Lynggaard Hjorth (TLHJ)" <TLHJ@BANE.dk>

BILAG 28

**Dato:** onsdag den 8. april 2015 kl. 15.16

**Til:** Jesper Ravn <jesper@ravn-bane.dk>

**Emne:** Aktindsigt

**Til Ravn Bane ApS**

**Att.: Jesper Ravn**

Vedr.: Din aktindsigtsbegæring af 9. februar 2015.

Med ovennævnte begæring har du søgt om aktindsigt i korrespondancen mellem C Rail Safety (Kim Lastrup) og Banedanmark, herunder i alt 8 navngivne medarbejdere. Med mail af 9. februar 2015 modtog du afslag på din anmodning, som du herefter påklagede.

Med afgørelse af 31. marts 2015 har Transportministeriet omgjort Banedanmarks afgørelse i sagen, idet det er ministeriets opfattelse, at identifikationskravet i offentlighedslovens § 9 er opfyldt. Ministeriet har på denne baggrund hjemvist sagen til fornyet behandling hos Banedanmark, og vi skal herefter meddele dig, at din anmodning om aktindsigt imødekommes.

Jeg har derfor igangsat indhentning af det ønskede materiale, men jeg må allerede nu oplyse, at jeg ikke vil være i stand til at overholde tidsfristen på 7 hverdage, jf. fvl. § 16, stk. 2. Dette skyldes, at der skal indhentes mail-oplysninger fra en række personer, hvilket vil må forventes at være tidskrævende.

Det er min umiddelbare vurdering, at disse undersøgelser vil være tilendebragt ultimo uge 17.

Med venlig hilsen

**Thomas Lynggaard Hjorth**

Cand.jur.

**Banedanmark**

Kontrahering

Amerika Plads 15

2100 København Ø

Tlf. 6196 3203

**Emne:** VS: Anmodning om aktindsigt i korrespondance  
**Vedhæftede filer:** [Untitled].pdf

---

**Fra:** "Thomas Lynggaard Hjorth (TLHJ)" <TLHJ@BANE.dk>

**Dato:** tirsdag den 9. juni 2015 kl. 15.27

**Til:** Jesper Ravn <jesper@ravn-bane.dk>

**Emne:** Anmodning om aktindsigt i korrespondance

**Til Ravn Bane ApS**

**Att.: Adm. dir. Jesper Ravn.**

Kære Jesper Ravn.

Banedanmark har nu færdigbehandlet din ansøgning om aktindsigt af 9. februar 2015, hvormed du har søgt aktindsigt i korrespondance i perioden 17. september 2009 - 26. januar 2015 mellem Banedanmark, herunder i alt 8 navngivne medarbejdere, og to eksterne leverandører, Niels Jessen, Malus A/S samt Kim Lastrup, C Rail Safety A/S.

Banedanmark skal indledningsvis beklage den lange sagsbehandlingstid, som skyldes, at det har været betydeligt mere tidskrævende end forventet at foretage de relevante dataudtræk samt gennemgå disse med henblik på at sørge for eventuel nødvendig anonymisering. Jeg kan dog oplyse, at der ikke har været behov for at foretage anonymisering.

Ansøgningen er den 29. maj 2015 blevet udvidet til også at omfatte korrespondance mellem Banedanmarks medarbejder Kim Larsen og de to anførte eksterne leverandører. Denne ansøgning er p.t. under behandling, men jeg kan allerede nu oplyse, at fremskaffelsen af dette materiale er meget tidskrævende.

Dernæst skal jeg – som tidligere oplyst – erindre om, at det af tekniske årsager ikke har været muligt at gendanne korrespondancen for hele Banedanmark. Jeg har fra vores IT-afdeling fået dén besked, at korrespondance kun kan gendannes fra i forvejen kendte afsender- og modtageradresser.

Resultatet af søgningen vedhæftes. Materialet er fremkommet ved at foretage en systematisk søgning blandt den samlede mængde korrespondance mellem de ovenfor anførte afsendere. Som søgefilter er anvendt "RAVN" med henblik på, at søgningen skulle identificere enhver henvendelse, hvori "RAVN" indgår enten som del af emnet eller selve teksten i pågældende mail.

Banedanmark betragter herefter anmodningen af 9. februar 2015 som besvaret.

Endvidere har du med e-mail af 29. maj 2015 fremsat ønske om, at aktindsigten ikke blot skal omfatte eksterne korrespondance mellem Banedanmark og de to ovennævnte leverandører, men også den interne kommunikation "på kryds og tværs" mellem ni af Banedanmarks ansatte, som fremgår af din ansøgning af 9. februar 2015 samt udvidelsen heraf den 29. maj 2015.

Banedanmark skal gøre opmærksom på, at der hermed søges om aktindsigt i interne dokumenter, som er undtaget fra aktindsigt i medfør af forvaltningslovens § 12, stk. 1, samt offentlighedslovens § 23, stk. 1. Banedanmark kan dermed ikke imødekomme din ansøgning.

Banedanmark har i forbindelse med afgørelsen på dette punkt overvejet, om der kan meddeles aktindsigt i medfør af meroffentlighedsprincippet, jf. offentlighedslovens § 14, respektive forvaltningslovens § 10. Banedanmark finder dog ikke grundlag herfor, idet der henvises til, at almindelig, daglig korrespondance mellem virksomhedens medarbejdere efter helt fast praksis ikke er omfattet af aktindsigt.

Hertil kommer, at der er tale om mange tusind mails. At samle, systematisere og gennemlæse dette materiale vil være af så omfattende karakter, at det vil kræve flere ugers indsats af flere medarbejdere, hvorfor ansøgningen tillige på grund af opgavens rene omfang må afvises. Der henvises i denne forbindelse til offentlighedslovens § 9, stk. 2, nr. 1, hvorefter en anmodning om aktindsigt kan afvises, såfremt opfyldelse heraf forudsætter et uforholdsmæssigt stort tidsforbrug.

Der henvises endvidere til Folketingets Ombudsmands udtalelse af 22. august 2014 (sag 2014-22), hvorefter aktindsigt kan afvises, såfremt opfyldelse heraf må forventes at kræve et tidsforbrug på mere end 25 timer.

Begrundelse:

Der henvises til det ovenfor anførte.

Klagevejledning:

Denne afgørelse kan påklages til Transportministeriet. Klagen skal være skriftlig og være modtaget senest 4 uger fra modtagelsen af afgørelsen. Klagen samt eventuelle bilag indsendes til Banedanmark, som herefter foretager en fornyet vurdering af sagen. Såfremt Banedanmark fastholder afgørelsen, fremsender Banedanmark sagen til klageinstansen.

Med venlig hilsen

**Thomas Lynggaard Hjorth**  
Cand.jur.

**Banedanmark**  
Kontrahering  
Amerika Plads 15  
2100 København Ø  
Tlf. 6196 3203

**/o=BANE/ou=Banedanmark/cn=Recipients/cn=loi2**

---

**Fra:** Kim Lastrup <kla@crsa.dk>  
**Sendt:** 23. marts 2015 19:18  
**Til:** Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
**Emne:** VS: Ravn og ministeriet  
**Vedhæftede filer:** 10993134\_605698289466642\_7421358410827152330\_o.jpg; 11036491\_605698299466641\_4434790390765630427\_n.jpg; 11082379\_605698296133308\_4635298333534663489\_o.jpg; 1385135\_605698306133307\_1397574941416516934\_n.jpg; 10426254\_605698319466639\_7971126341506259192\_n.jpg; 1891612\_605698309466640\_8491578764975314415\_o.jpg; 10440740\_605698316133306\_8063600639728746359\_n.jpg; 11018666\_605698326133305\_7358174812566029158\_o.jpg; 10429843\_605698312799973\_4124502265911162563\_n.jpg; 11114\_605698322799972\_5434802067640063582\_n.jpg; 13761\_605698362799968\_7851103537887505727\_n.jpg; 10919901\_605698392799965\_6250725626207050386\_o.jpg; 10806296\_605698396133298\_3949800941567193176\_n.jpg; 10857352\_605698399466631\_5641606197910545441\_o.jpg; 10479061\_605698402799964\_6672060153229022816\_n.jpg; 11062551\_605698426133295\_4249542258556553772\_n.jpg; 11083656\_605698419466629\_8607900793341303039\_n.jpg; 11081091\_605698429466628\_3773958760744609770\_n.jpg; 10511490\_605698439466627\_2904366322416668380\_o.jpg; 13621\_605698452799959\_5634397663992627280\_n.jpg; 11045385\_605698449466626\_1143117086812893695\_o.jpg; 11026128\_605698466133291\_5277138943185196382\_n.jpg; 11059326\_605698469466624\_7730854969714386883\_n.jpg

Hej Lars, som aftalt

Med Venlig Hilsen  
Kim Lastrup  
Direktør

C Rail Safety ApS  
Hellebæk Stationsvej 21  
3150 Hellebæk  
TIF +45 70 70 70 44  
Mob +45 28 79 58 01  
CVR 34072493

-----Oprindelig meddelelse-----

**Fra:** Torsten Ringgaard [<mailto:torsten@torsten-ringgaard.dk>]  
**Sendt:** 21. marts 2015 22:12  
**Til:** Kim Lastrup; Michael Baron (Google Drev)  
**Emne:** Ravn og ministeriet

Hej

Jesper har lagt svaret fra ministeriet ud på sin facebook, man må sige at han har offentlighed i sin forvaltning :-)

Jeg tænkte at det måske kunne have interesse.

Torsten



**/o=BANE/ou=Banedanmark/cn=Recipients/cn=loi2**

---

**Fra:** Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
**Sendt:** 7. april 2015 13:16  
**Til:** kfa@crsa.dk  
**Emne:** SV: SV: SV: Ravn trolje

😊 ja, det kunne ligne dig 😊

Med venlig hilsen

Lars Veiler

Banedanmark

HR, Kompetenceudvikling  
Infra- og Styringsuddannelser  
Jernbanegade 2a  
7000 Fredericia

Mail: [ltvj@bane.dk](mailto:ltvj@bane.dk)  
tlf. 82 34 93 26  
Mobil: 27 22 54 53

**Fra:** Kim Lastrup [<mailto:kla@crsa.dk>]  
**Sendt:** 7. april 2015 13:11  
**Til:** Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
**Emne:** Re: SV: SV: Ravn trolje

Hvis han havde fået en opgave , ville jeg stjæle den. Han tjener ingen penge og bruge mange på uddannelse , hvor længe mon det går ?

Med Venlig Hilsen  
Kim Lastrup  
Direktør

C Rail Safety ApS  
Hellebæk Stationsvej 21  
3150 Hellebæk  
Tlf +45 70 70 70 44  
Mob +45 28 79 58 01  
CVR 34072493

Den 07/04/2015 kl. 06.53 skrev Lars Theodor Veiler (LTVJ) <[LTVJ@BANE.dk](mailto:LTVJ@BANE.dk)>:

Ja. Han har nogle folk der skal have virksomhedsuddannelse som fører. Han får nogle bdk kørerlærere til at undervise og så vil han bruge sin egen trolje i stedet for at leje en.

Med venlig hilsen

Lars Veiler  
Banedanmark  
HR, Kompetenceudvikling

infra- og Styringsuddannelser  
Jernbanegade 2a  
7000 Fredericia

Mail: [ltvj@bane.dk](mailto:ltvj@bane.dk)  
tlf. 82 34 93 26  
Mobil: 27 22 54 53

Fra: Kim Laustrup [<mailto:kla@crsa.dk>]  
Sendt: 7. april 2015 12:46  
Til: Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
Emne: Re: SV: Ravn trolje

Hej, ok ville bare tjekke. Ved du hvad den skal i FA ?

Med Venlig Hilsen  
Kim Laustrup  
Direktør

C Rail Safety ApS  
Hellebæk Stationsvej 21<x-apple-data-detectors://0/0>  
3150 Hellebæk<x-apple-data-detectors://0/0>  
Tlf +45 70 70 70 44<tel:+45%2070%2070%2070%2044>  
Mob +45 28 79 58 01<tel:+45%2028%2079%2058%2001>  
CVR 34072493<tel:34072493>

Den 07/04/2015 kl. 04.31 skrev Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
<[LTVJ@BANE.dk](mailto:LTVJ@BANE.dk)<<mailto:LTVJ@BANE.dk>>>:  
Hej Kim

Jeg tror det er i orden. Den skal flyttes til Fredericia.

Med venlig hilsen

Lars Veiler  
Banedanmark  
HR, Kompetenceudvikling  
infra- og Styringsuddannelser  
Jernbanegade 2a  
7000 Fredericia

Mail: [ltvj@bane.dk](mailto:ltvj@bane.dk) <<mailto:ltvj@bane.dk>>  
tlf. 82 34 93 26  
Mobil: 27 22 54 53

Fra: Kim Laustrup [<mailto:kla@crsa.dk>]  
Sendt: 6. april 2015 14:48  
Til: Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
Emne: Ravn trolje

Hej Lars, jeg har set Ravns trolje er flytte fra værkstedet i Roskilde og til Øen i Roskilde, måske skulle man undersøge hvem , som har flyttet den og om alt er i orden ?

Med Venlig Hilsen  
Kim Laustrup  
Direktør

C Rail Safety ApS  
Hellebæk Stationsvej 21 <x-apple-data-detectors://0/0>  
3150 Hellebæk <x-apple-data-detectors://0/0>  
Tlf +45 70 70 70 44 <tel:+45%2070%2070%2070%2044>  
Mob +45 28 79 58 01 <tel:+45%2028%2079%2058%2001>  
CVR 34072493 <tel:34072493>

<winmail.dat>

<winmail.dat>

**/o=BANE/ou=Banedanmark/cn=Recipients/cn=loi2**

---

**Fra:** Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
**Sendt:** 7. april 2015 13:17  
**Til:** kla@crsa.dk  
**Emne:** SV: SV: SV: Ravn trolje

Det kan jeg da kontrollere når den kommer til fa. 😊

Med venlig hilsen

Lars Veiler

Banedanmark  
HR, Kompetenceudvikling  
Infra- og Styringsuddannelser  
Jernbanegade 2a  
7000 Fredericia

Mail: [ltvj@bane.dk](mailto:ltvj@bane.dk)  
tlf. 82 34 93 26  
Mobil: 27 22 54 53

**Fra:** Kim Lastrup [[mallto:kla@crsa.dk](mailto:mallto:kla@crsa.dk)]  
**Sendt:** 7. april 2015 13:16  
**Til:** Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
**Emne:** Re: SV: SV: Ravn trolje

Hov, er troljen blevet serviceret af godkendt værksted og har Ravn papir på det. Måske skulle det undersøges, når troljen er ankommet i FA

Med Venlig Hilsen  
Kim Lastrup  
Direktør

C Rail Safety ApS  
Hellebæk Stationsvej 21  
3150 Hellebæk  
Tlf +45 70 70 70 44  
Mob +45 28 79 58 01  
CVR 34072493

Den 07/04/2015 kl. 06.53 skrev Lars Theodor Veiler (LTVJ) <[LTVJ@BANE.dk](mailto:LTVJ@BANE.dk)>:

Ja. Han har nogle folk der skal have virksomhedsuddannelse som fører. Han får nogle bdk køerlærer til at undervise og så vil han bruge sin egen trolje i stedet for at leje en.

Med venlig hilsen

Lars Veiler  
Banedanmark  
HR, Kompetenceudvikling

infra- og Styringsuddannelser  
Jernbanegade 2a  
7000 Fredericia

Mail: [ltvj@bane.dk](mailto:ltvj@bane.dk)  
tlf. 82 34 93 26  
Mobil: 27 22 54 53

Fra: Kim Laustrup [<mailto:kla@crsa.dk>]  
Sendt: 7. april 2015 12:46  
Til: Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
Emne: Re: SV: Ravn trolje

Hej, ok ville bare tjekke. Ved du hvad den skal i FA ?

Med Venlig Hilsen  
Kim Laustrup  
Direktør

C Rail Safety ApS  
Hellebæk Stationsvej 21 <x-apple-data-detectors://0/0>  
3150 Hellebæk <x-apple-data-detectors://0/0>  
Tlf +45 70 70 70 44 <tel:+45%2070%2070%2070%2044>  
Mob +45 28 79 58 01 <tel:+45%2028%2079%2058%2001>  
CVR 34072493 <tel:34072493>

Den 07/04/2015 kl. 04.31 skrev Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
<[LTVJ@BANE.dk](mailto:LTVJ@BANE.dk)<<mailto:LTVJ@BANE.dk>>>:  
Hej Kim

Jeg tror det er i orden. Den skal flyttes til Fredericia.

Med venlig hilsen

Lars Veiler  
Banedanmark  
HR, Kompetenceudvikling  
infra- og Styringsuddannelser  
Jernbanegade 2a  
7000 Fredericia

Mail: [ltvj@bane.dk](mailto:ltvj@bane.dk) <<mailto:ltvj@bane.dk>>  
tlf. 82 34 93 26  
Mobil: 27 22 54 53

Fra: Kim Laustrup [<mailto:kla@crsa.dk>]  
Sendt: 6. april 2015 14:48  
Til: Lars Theodor Veiler (LTVJ)  
Emne: Ravn trolje

Hej Lars, jeg har set Ravns trolje er flytte fra værkstedet i Roskilde og til Øen i Roskilde, måske skulle man undersøge hvem , som har flyttet den og om alt er i orden ?

Med Venlig Hilsen  
Kim Lastrup  
Direktør

C Rail Safety ApS  
Hellebæk Stationsvej 21 <x-apple-data-detectors://0/0>  
3150 Hellebæk <x-apple-data-detectors://0/0>  
Tlf +45 70 70 70 44 <tel:+45%2070%2070%2070%2044>  
Mob +45 28 79 58 01 <tel:+45%2028%2079%2058%2001>  
CVR 34072493 <tel:34072493>

<winmail.dat>

<winmail.dat>

**Annacarina S. Staunstrup**

---

**Emne:** VS: Anmodning om aktindsigt i korrespondance**Prioritet:** Høj**Fra:** Jesper Ravn [mailto:Jesper@ravn-bane.dk]**Sendt:** 9. juni 2015 23:47**Til:** jkb@trm.dk; min@trm.dk**Cc:** Annacarina S. Staunstrup <ac@astaunstrup.dk>; Thomas Lynggaard Hjorth (TLHJ) <TLHJ@BANE.dk>; DF Kim Christiansen <kim.christiansen@ft.dk>; Bjørn From <bjorn@ravn-bane.dk>**Emne:** FW: Anmodning om aktindsigt i korrespondance**Prioritet:** Høj

Kære Transportministerie

Jeg agter at påklage afslaget fra Banedanmark.

Jeg har følgende begrundelse.

Banedanmark anfører, at det vil tage mere end 25 timer, at besvare aktindsigtanmodningen.

Jeg har alene brugt mere end 2.000 timer på, at kæmpe imod dette overvældende pres fra en stor organisation som Banedanmark.

Desuden er der begrundet mistanke om, at der er foregået en masse forud for de respektive ulovlige afgørelser.

Banedanmark har på nuværende tidspunkt lavet et utal af fejl, og der er ingen grund til at antage, at den ønskede korrespondance alene er almindelig intern smalltalk.

Hele fasen op til den ulovlige annullering af 10 certifikater, vil være at finde i de mails.

Forud for Michael Borres mail den 31.01.2014, hvori han ulovligt forbød sine undergivne at handle med undertegnede, vil der være en korrespondance, som er kritisk for denne sag.

I forbindelse med, at Kvalitet &amp; Sikkerhed lod ukorrekte skemaer producere, vil der være en korrespondance som er af vital betydningen for denne sag.

Den korrespondance som der søges aktindsigt i, vil være med til at belyse hvad der er foregået i denne sag.

Og derfor overstiger hensynet til sagen og sandheden hensynet til den interne kommunikation.

Forespørgslen er endvidere begrænset til, at omfatte mails hvori ordet "ravn" fremgår, hvilket ikke er et typisk forekommende ord i en normal samtale, og derfor alene er i mails hvor der tales om undertegnede.

Desuden blev undertegnede ulovligt frataget alle kompetencer i 2009 af Trafiksikkerhed, og dette forløb er også aktuelt at få belyst, da der sandsynligvis ikke er tale om tilfældigheder.

På nuværende tidspunkt har Banedanmark kun delvist levet op til Transportministeriets afgørelse af 11.02.2015.

Således er kun 6 af de 10 certifikater genoprettede, hvoraf de 3 er ramt af kørselsforbud grundet manglende rutinekørsel i fratagelsesperioden.

4 certifikater har Banedanmark slet ikke genoprettet.

Dette giver, sammen med meget langsom svartid, en utrolig mængde fejl, sagens grovhed og Banedanmarks generelle velvilje, en meget tung og svær arbejdsdag for undertegnede.

Så hvad skjuler Banedanmark?

Der skal være gennemsigtighed i den offentlige forvaltning.

Og ved samrådet i Transportudvalget den 29.04.2015 var Transportminister Magnus Heunicke enig i, at den offentlige forvaltning skulle kunne tåle at blive kigget over skulderen.

Når dette en gang er overstået, så vil det hedde sig, at undertegnede har måtte lave alt arbejdet selv, og undervejs måtte kæmpe alene imod Banedanmark samt bureaukratiet.

Det klæder ikke den offentlige forvaltning.

Med venlig hilsen

Kind regards

Mit Freundlichen Grüßen

Jesper Ravn

Adm. Direktør

RAVN Bane ApS

Smedeland 28

2600 Glostrup

Tel: +45 3111 6660

Dir: +45 3111 6666

[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)

[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)



## **Annacarina S. Staunstrup**

---

**Fra:** Jesper Ravn <Jesper@ravn-bane.dk>  
**Sendt:** 18. juni 2015 08:46  
**Til:** Annacarina S. Staunstrup; min@trm.dk  
**Cc:** DF Kim Christiansen; Bjørn From; DF Kim Christiansen; mike.legarth@ft.dk; vfdl@ft.dk; Ekstrabladet Lasse Ravnø  
**Emne:** FW: Anmodning om aktindsigt i korrespondance  
**Vedhæftede filer:** [Untitled].pdf

Hej Transportminister

Banedanmark mener, at denne vedhæftede tråd er det eneste der er, hvori ordet RAVN indgår. Og her menes der de seneste 5 år, hvor 8 navngivne personer i Banedanmark, som alle har haft noget med den hetz vi oplever at gøre, og som har nære relationer til de 2 entreprenører, som er vores store konkurrenter. Jeg ved, at Malus ledelse var meget nervøse da de hørte om, at jeg havde fået aktindsigt i, den korrespondance hvor Niels Jessen var en del af.

I denne vedhæftede fil fremgår det, at Kim Lastrup virkelig ikke bryder sig om undertegnede. Og så skal man tro, at det er første og eneste gang han skriver?

Det kan simpelthen ikke passe, at det ikke er mere!

Der er brug for en gennemgribende og uvildig undersøgelse af hele Banedanmark.

Med venlig hilsen

Kind regards

Mit Freundlichen Grüßen

**Jesper Ravn**

Adm. Direktør

**RAVN Bane ApS**

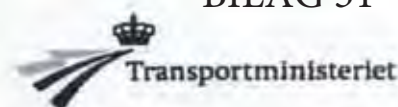
**Smedeland 28**

**2600 Glostrup**

**Tel: +45 3111 6660**

**Dir: +45 3111 6666**

**[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)**



## DEPARTEMENTET

Jesper Ravn  
[jesper@ravn-bane.dk](mailto:jesper@ravn-bane.dk)

Dato 15-07-2015  
 J. nr. 2015-1807

Transportministeriet  
 Frederiksbolms Kanal 27 F  
 1220 København K

Telefon 41 71 27 00  
[trm@trm.dk](mailto:trm@trm.dk)  
[www.trm.dk](http://www.trm.dk)

### Vedr. din klage over Banedanmarks afgørelse om din anmodning om aktindsigt af 9. juni 2015

Bank Danske Bank  
 reg. 0215 kt. 4069 065880  
 EAN 5798000893429  
 CVR 43265717

Transportministeriet modtog den 9. juni 2015 din klage over Banedanmarks afgørelse af 9. juni 2015 om afslag på en aktindsigtsanmodning.

Den 29. maj 2015 blev din aktindsigtsanmodning af 9. februar 2015 udvidet til tillige at omfatte aktindsigt i den interne korrespondance mellem ni navngivne ansatte hos Banedanmark i perioden fra den 17. september 2009 til den 26. januar 2015. Anmodningen er afgrænset til at omfatte emails, der indeholder ordet "ravn".

Ministeriet forstår din klage som, at du ønsker at klage over den del af Banedanmarks afgørelse, der angår anmodningen om aktindsigt i den interne korrespondance mellem ni navngivne ansatte hos Banedanmark i den angivne periode.

Banedanmark begrundet afslaget om at imødekomme aktindsigtsanmodningen med, at det ville kræve et uforholdsmæssigt stort tidsforbrug at opfylde anmodningen om aktindsigt, jf. offentlighedslovens § 9, stk. 2, nr. 1. Endvidere henviser Banedanmark til, at der er tale om interne dokumenter, jf. offentlighedslovens § 23, stk. 1, og forvaltningslovens § 12, stk. 1.

Ministeriet har behandlet din klage og finder, at sagen skal hjemvises til fornyet behandling i Banedanmark. Det skyldes, at Banedanmark har tilsidesat en række forvaltnings- og offentligretlige bestemmelser.

### Baggrund

Indledningsvis bemærkes det, at der i Banedanmarks afgørelse af 9. juni 2015 ikke tages højde for, om de dokumenter, der anmodes om aktindsigt i, skal behandles efter reglerne om aktindsigt i henhold til forvaltningsloven eller offentlighedsloven.

I forbindelse med dokumenter, der vedrører afgørelsessager, hvori du er part, vil forvaltningslovens regler om aktindsigt skulle anvendes, jf. forvaltningslovens § 9. I forhold til dokumenter, der ikke vedrører afgørelsessager, eller sager, hvor du ikke har partsstatus, finder offentlighedslovens regler om aktindsigt anvendelse, jf. offentlighedslovens § 8 om egenaccess.

Det er nødvendigt, at Banedanmark foretager en konkret vurdering i forhold til de enkelte dokumenter for at træffe en korrekt afgørelse. I tilfælde hvor offentlighedsloven giver dig en bedre stilling end forvaltningsloven, bør Banedanmark anvende de bestemmelser, som giver dig den mest gunstige stilling.



### *Uforholdsmæssigt ressourceforbrug*

Side 2/4

Banedanmarks afslag er begrundet i, at imødekomme af aktindsigtsanmodningen ville kræve et uforholdsmæssigt stort ressourceforbrug, jf. offentlighedslovens § 9, stk. 2, nr. 1.

Det følger af Justitsministeriets vejledning om lov om offentlighed i forvaltningen af 19. december 2013 (vejledningen til offentlighedsloven) s. 19, at det centrale for vurderingen af, om behandlingen af anmodningen om aktindsigt vil nødvendiggøre et – i forhold til ansøgerens interesse i at få indsigt i det konkrete tilfælde – uforholdsmæssigt ressourceforbrug, vil være det forventede tidsforbrug i forbindelse med den pågældende myndigheds behandling af aktindsigtsanmodningen. Der må i den forbindelse lægges vægt på, hvor mange sager eller dokumenter anmodningen om aktindsigt vedrører, ligesom der lægges vægt på, om sagen eller dokumenterne indholdsmæssigt vil være komplicerede at behandle.

Endvidere følger af det af vejledningen til offentlighedsloven s. 19, at adgangen til at afslå at behandle en anmodning om aktindsigt efter offentlighedslovens § 9, stk. 2, nr. 1, vil forudsætte, at vedkommende myndighed med videre vurderer, at det samlede tidsforbrug for myndigheden i forbindelse med behandlingen af anmodningen – det vil sige såvel fremsøgningen af sagerne eller dokumenterne samt vurderingen af, om der kan meddeles aktindsigt heri – må forventes at overstige ca. 25 timer (svarende til mere end tre fulde arbejdsdage).

Dette udgangspunkt gælder imidlertid ikke, hvor det uforholdsmæssige tidsforbrug skyldes manglende behørig journalisering, jf. vejledningen til offentlighedsloven s. 19.

Ligeledes følger det af vejledningen til offentlighedsloven s. 20, at såfremt den aktindsigtssøgende godtgør at have en særlig interesse, fx massemedier eller forskere, vil myndigheden være forpligtet til i almindelighed – og således uanset dokumenternes omfang – at behandle anmodningen.

Hvorvidt en person kan siges at have en særlig interesse i sagen eller dokumenterne forudsætter derfor, at der foretages en konkret vurdering i hvert enkelt tilfælde. Af vejledningen til offentlighedsloven s. 20 fremgår det at:

"Som et eksempel på en interesse, der i almindelighed må anses for "særlig" i bestemmelsens forstand, kan nævnes interessen i at indsamle oplysninger til brug for en verserende retssag, som ansøgeren er involveret i."

Dette må anses for at være et af formålene med din aktindsigtsanmodning. I den konkrete sag vurderer ministeriet, at du må formodes at have en særlig interesse i dokumenterne.

Desuden bør afslag på aktindsigt med henvisning til ressourceforbruget ikke være en myndigheds første reaktion, idet myndigheden i første række bør indlede en dialog med den aktindsigtssøgende, med henblik på at få afgrænset og konkretiseret anmodningen, så et eventuelt ressourceproblem ikke længere foreligger. Dette følger af vejledningen til offentlighedsloven s. 20. Det fremgår ikke af afgørelsen, hvorvidt en sådan dialog har fundet sted.

Afslutningsvis bemærkes det, at reglen om ressourceforbrug, der følger af offentlighedslovens § 9, stk. 2, nr. 1, alene vil kunne anvendes i forhold til doku-



menter, der behandles, jf. offentlighedslovens regler om aktindsigt. Der findes ikke en lignende bestemmelse i forvaltningsloven. I forhold til dokumenter, der vedrører afgørelsessager, hvor en person har partsstatus, og som derfor behandles, jf. forvaltningslovens regler om aktindsigt, kan begrundelsen om uforholdsmæssigt ressourceforbrug således ikke anvendes.

### *Interne dokumenter*

Banedanmark begrundet endvidere sin afvisning af aktindsigten med, at retten til aktindsigt ikke omfatter en myndigheds interne dokumenter, jf. offentlighedslovens § 23 og forvaltningslovens § 12, stk. 1. Som interne dokumenter anses dokumenter, der ikke er afgivet til udenforstående.

Uanset at dokumenterne kan undtages for aktindsigt, jf. offentlighedslovens § 23, er Banedanmark forpligtet til efter offentlighedslovens § 26, § 28, § 29 samt § 14, at vurdere, om akterne eller dele heraf alligevel skal udleveres. Hvor dokumenterne kan undtages for aktindsigt, jf. forvaltningslovens § 12, skal Banedanmark foretage en vurdering af om akterne eller dele heraf alligevel skal udleveres, jf. forvaltningslovens § 13, § 14a, § 14b samt § 10. Ovenstående processer har ikke indgået eller været en del af Banedanmarks afgørelse.

Banedanmark har alene foretaget en vurdering af, om der kan gives aktindsigt, jf. princippet om meroffentlighed i offentlighedslovens § 14 og forvaltningslovens § 10.

I forhold til vurderingen af at give aktindsigt i henhold til princippet om meroffentlighed afviser Banedanmark at imødekomme aktindsigtsanmodningen med den begrundelse, at "daglig korrespondance mellem virksomhedens medarbejdere efter helt fast praksis ikke er omfattet af aktindsigt". Dette er i strid med offentlighedsloven og forvaltningsloven, og det understreges, at Banedanmark ikke må have en sådan praksis.

Ved vurderingen af om der kan gives aktindsigt, jf. princippet om meroffentlighed, skal der foretages en konkret vurdering. I denne vurdering skal de hensyn, der ligger til grund for bestemmelserne i offentlighedslovens § 23 eller forvaltningslovens § 12, afvejes overfor den berettigede interesse som du må have i, at anmodningen om aktindsigt imødekommes.

### **Afgørelse**

Ministeriet finder på baggrund af ovenstående, at sagen skal hjemvises til fornyet behandling i Banedanmark. Det skyldes, at Banedanmark har tilsidesat en række forvaltningsretlige og offentligretlige bestemmelser. Du skal derfor afvente, at Banedanmark træffer en ny afgørelse om aktindsigt.

Såfremt du ikke skulle være enig i Banedanmarks kommende afgørelse, kan denne afgørelse påklages på ny til ministeriet.


### **Klagevejledning**

Nærværende afgørelse kan ikke påklages til anden administrativ myndighed.

Banedanmark modtager kopi af denne afgørelse.



Med venlig hilsen

  
Jakob Karlshøj  
Kontorchef

Side 4/4



## Budget for året 2013/14

---

### **RAVN Bane ApS**

Smedeland 28  
2600 Glostrup

CVR-nr. 34 61 63 02

Tel +45 3111 6660

Fax +45 3173 2266

[info@ravn-bane.dk](mailto:info@ravn-bane.dk)

[www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	Side
Kommentarer til budgettet .....	3
Resultatopgørelse .....	6
Alternativ resultatopgørelse .....	7
Specifikation af omsætning .....	8
Andre eksterne omkostninger .....	9
Personaleomkostninger .....	10
Balance .....	11
Investeringer .....	12
Likviditet .....	13

**BUDGET FOR REGNSKABSÅRET 01.07.2013 TIL 30.06.2014**

Budgettet repræsenterer selskabets 2. regnskabsår og er udarbejdet med udgangspunkt i den udvikling selskabet er inde i. Selskabets budget er som følge af forventninger til nye opgaver, der påbegyndes ultimo 1. kvartal 2014. Budgettet er kvartalsopdelt, og 1. og 2. kvartal for perioden 01.07 til 31.12.2013 udgøres af det realiserede regnskab.

Selskabets primære aktivitet med entreprenøropgaver på banen er i fremdrift. Og RAVN Bane kan udfærdige jernbanesikkerhedsplaner, sporspærringer, delegeringsaftaler, kørestrømsafbrydelser, dispensationer, toganmeldelser mm.

Selskabet vil i 2013/14 kunne optimere og udnytte egne ressourcer betydeligt bedre blandt andet som følge af udvidelse af medarbejderstaben med 10 nye kolleger i det seneste år, samt at der kontinuerligt er fokus på efteruddannelse. RAVN Bane har nu egne Aut. El-installatører, Driftsleder og af sikkerhedsuddannet personale har vi har Førere af Arbejdskøretøjer, SR1 Arbejdsledere, Rangerledere, SR2 Arbejdsledere, Vagtposter, Holdledere, Maskinførere samt Sikringsteknikere.

Selskabet forventer et særdeles positivt resultat i 2013/14 på 3,5 mio. kr. efter skat.

Den primære årsag til det positive resultat er, at Regeringen sammen med EL og DF netop har indgået aftale om Togfonden DK, som vil give jernbanen et stort løft på såvel hovedstrækningen som på de regionale togstrækninger. RAVN Bane ApS er en vigtig underleverandør til Banedanmark, og Togfonden vil i 2014 medføre nye opgaver til selskabet. De nye opgaver betyder, at der fra 01.04.2014 ansættes yderligere 5-7 nye medarbejdere.

Det samlede budget samt prognose for 1. halvår for det kommende regnskabsår fremgår i hovedtal i nedenstående tabel.

<b>RESULTATOPGØRELSE</b>				
	<b>01.07-31.12</b>	<b>01.01-30.06</b>	<b>2013/14</b>	<b>01.07-31.12</b>
	<b>Realiseret</b>	<b>Budget</b>	<b>Budget</b>	<b>Prognose</b>
<b>DKK 1.000</b>	Beløb	Beløb	Beløb	Beløb
<b>OMSÆTNING</b>	<b>6.516</b>	<b>13.450</b>	<b>19.966</b>	<b>17.200</b>
Direkte omkostninger	-2.067	-3.259	-5.326	-4.400
Andre eksterne omkostninger	-593	-612	-1.205	-800
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>3.856</b>	<b>9.579</b>	<b>13.435</b>	12.000
Personaleomkostninger	-3.743	-4.266	-8.009	-5.500
Af- og nedskrivninger	-68	-84	-152	-200
<b>ODINÆRT RESULTAT</b>	<b>45</b>	<b>5.229</b>	<b>5.274</b>	<b>6.300</b>
Finansielle poster	-164	-420	-584	0
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-119</b>	<b>4.809</b>	<b>4.690</b>	<b>6.300</b>
Skat af periodens resultat	17	-1.170	-1.153	-1.500
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-102</b>	<b>3.639</b>	<b>3.537</b>	<b>4.800</b>



Selskabets aktivitetsniveau er i kalenderårets 1. kvartal meget lavt på grund af vinterperioden, hvor vedligeholdelsesopgaverne på landets togstrækninger er på et absolut minimum, og disse opgaver udføres normalt alene af Banedanmark.

## **OMSÆTNING**

Omsætningen vil i 2013/14 udgøre ca. 20 mio. kr. og er fordelt på primær aktivitet, som består af baneentrepriser direkte for egne kunder eller som underleverandør til samarbejdspartnere samt sekundære opgaver, som består af containeropgaver. Omsætningen er specificeret på side 8.

Det forventes, at den primære omsætning på 16,7 mio. kr. kan genereres af selskabets medarbejderstab i samarbejde med underleverandører. Dette betyder, at medarbejderkapaciteten udnyttes optimalt og samtidig stiger forbruget af fremmed assistance. Der er pt. ikke indgået endelige og bindende aftaler vedrørende forestående opgaver med kunderne.

Omsætningen til containerhåndtering på 3,2 mio. kr. er fordelt på tømning af containere med 74% samt ompakningsopgaver, der udgør de resterende 26%. Der er indgået aftale med kunden om opgaverne i 2014.

## **BRUTTORESULTAT**

Bruttoresultatet er omsætning med fradrag af direkte omkostninger og udgør 13,4 mio. kr. Omkostningerne er eksklusive lønninger og andre personaleomkostninger. Omkostningerne fremgår af side 9 og udgør 8,0 mio. kr.

Fremmed arbejde udgør i alt 2,5 mio. kr., og er opdelt i danske og udenlandske underleverandører, der benyttes i forbindelse med baneentrepriserne. Fremmed arbejde fra Polen benyttes udelukkende til containeropgaverne. Avancen på containertømning udgør 25% og 40% på ompakning.

Øvrige direkte omkostninger på 1,2 mio. kr. er budgetteret på baggrund af regnskabet for 2012/13 samt forventningerne til 2013/14.

Der er indgået lejekontrakt på lejemålet Smedeland 28 inklusive kælder og lagerfacilitet med udlejer samt leasingkontrakter på 8 biler hos Jyske Finans. Der er en forventning om at lease yderligere 5 biler i forbindelse med ansættelse af nye medarbejdere.

## **ORDINÆRT RESULTAT**

Det ordinære resultat udgør 5,2 mio. kr.

Personaleomkostninger på 8,0 mio. kr. omfatter samtlige medarbejdere både funktionærer og timelønnede med tillæg af alle løn- og personaleafhængige omkostninger herunder pensionsordning med funktionærer på 8% af den faste løn – specifikation heraf fremgår på side 10. Det gennemsnitlige antal medarbejdere bliver på ca. 30 ved udgangen af indeværende regnskabsår.

Øvrige eksterne omkostninger på 1,2 mio. kr. består primært af administrationsomkostninger.

Der er udarbejdet en alternativ resultatopgørelse, hvor bruttoresultatet er inklusive lønninger mv., således at den reelle indtjening på primær og containeraktivitet fremgår.

### **RESULTAT FØR SKAT**

Resultatet udgør 4,7 mio. kr. De finansielle omkostninger er udgifter til faktoringordning på fakturaer til Banedanmark og udgør 10% af fakturabeløbet inklusive moms og forventes at andrage 0,6 mio. kr.

### **PERIODENS RESULTAT**

Resultatet forventes at udgøre et overskud efter skat på 3,5 mio. kr. mod et underskud i 2012/13 på 55 t. kr.

### **LIKVIDITET**

Som det fremgår af likviditetsopgørelsen i budgettet side 12, vil der i perioden 01.01. til 31.03.2014 være behov for ekstern finansiering som følge af det lave aktivitetsniveau. Perioden bliver blandt andet brugt til, at medarbejderne kan afspadsere optjent overarbejde.

Likviditetsbehovet udgør ca. 1,0 mio. kr. og forventes tilbagebetalt i perioden efter 01.04.2014.

Glostrup, 20. januar 2014



Jesper Ravn



### RESULTATOPGØRELSE

	01.07-31.12		01.01-31.03		01.04-30.06		2013/14		2012/13	
	Realiseret	%	Budget	%	Budget	%	Budget	%	Regnskab	Udvikling
<b>DKK 1.000</b>	Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%
Primær aktivitet	5.783	88,8	1.100	46,8	9.850	88,7	16.733	83,8	6.151	92,3
Containertømning og -ompakninge	733	11,2	1.250	53,2	1.250	11,3	3.233	16,2	516	7,7
<b>OMSÆTNING</b>	<b>6.516</b>	<b>100,0</b>	<b>2.350</b>	<b>100,0</b>	<b>11.100</b>	<b>100,0</b>	<b>19.966</b>	<b>100,0</b>	<b>6.667</b>	<b>100,0</b>
Direkte omkostninger	-2.067	-31,7	-1.049	-44,6	-2.210	-19,9	-5.326	-26,7	-2.580	-38,7
Andre eksterne omkostninger	-593	-9,1	-248	-10,6	-364	-3,3	-1.205	-6,0	-431	-6,5
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>3.856</b>	<b>59,2</b>	<b>1.053</b>	<b>44,8</b>	<b>8.526</b>	<b>76,8</b>	<b>13.435</b>	<b>67,3</b>	<b>3.656</b>	<b>54,8</b>
Personaleomkostninger	-3.743	-57,4	-1.598	-68,0	-2.668	-24,0	-8.009	-40,1	-3.438	-51,6
Af- og nedskrivninger	-68	-1,0	-42	-1,8	-42	-0,4	-152	-0,8	-68	-1,0
<b>ODINERT RESULTAT</b>	<b>45</b>	<b>0,7</b>	<b>-587</b>	<b>-25,0</b>	<b>5.817</b>	<b>52,4</b>	<b>5.274</b>	<b>26,4</b>	<b>150</b>	<b>2,2</b>
Finansielle indtægter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	0	0	0	0	0	0	-125	125
Finansielle omkostninger	-164	-2,5	-60	-2,6	-360	-3,2	-584	-2,9	-93	-1,4
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-119</b>	<b>-1,8</b>	<b>-647</b>	<b>-27,5</b>	<b>5.457</b>	<b>49,2</b>	<b>4.690</b>	<b>23,5</b>	<b>-68</b>	<b>-1,0</b>
Skat af periodens resultat	17	0,3	169	7,2	-1.339	-12,1	-1.153	-5,8	13	0,2
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-102</b>	<b>-1,6</b>	<b>-478</b>	<b>-20,4</b>	<b>4.118</b>	<b>37,1</b>	<b>3.537</b>	<b>17,7</b>	<b>-55</b>	<b>-0,8</b>
										<b>3.592</b>



## ALTERNATIV RESULTATOPGØRELSE

	01.07-31.12		01.01-31.03		01.04-30.06		2013/14		2012/13		Udvikling
	Realiseret	%	Budget	%	Budget	%	Budget	%	Regnskab	%	
<b>DKK 1.000</b>											
Omsætning - primær aktivitet	5.783	100,0	1.100	100,0	9.850	100,0	16.733	100,0	6.151	100,0	10.582
Direkte omkostninger:											
Fremmed assistance	-1.051	-18,2	-296	-26,9	-1.171	-11,9	-2.518	-15,0	-1.688	-27,4	-830
Lønninger	-2.310	-39,9	-1.183	-107,5	-1.959	-19,9	-5.451	-32,6	-2.283	-37,1	-3.168
Feriepenge	-241	-4,2	-89	-8,1	-120	-1,2	-450	-2,7	-259	-4,2	-191
Andre lønafhængige omkostninger	-795	-13,7	-197	-17,9	-389	-3,9	-1.381	-8,3	-796	-12,9	-585
Arbejdstøj	-72	-1,2	-30	-2,7	-50	-0,5	-152	-0,9	-57	-0,9	-95
Kursus	-205	-3,5	-10	-0,9	-60	-0,6	-275	-1,6	-43	-0,7	-232
Køb af værktøj mv.	-160	-2,8	-100	-9,1	-150	-1,5	-410	-2,5	-400	-6,5	-10
Rejseomkostninger	-186	-3,2	-155	-14,1	-190	-1,9	-531	-3,2	-152	-2,5	-379
Autodrift	-373	-6,4	-129	-11,8	-330	-3,4	-832	-5,0	-340	-5,5	-492
Direkte omkostninger i alt	-5.393	-93,3	-2.189	-199,0	-4.419	-44,9	-12.000	-71,7	-6.018	-97,8	-5.982
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>390</b>	<b>6,7</b>	<b>-1.089</b>	<b>-99,0</b>	<b>5.431</b>	<b>55,1</b>	<b>4.733</b>	<b>28,3</b>	<b>133</b>	<b>2,2</b>	<b>4.600</b>
Containertømning og -ompakning	733	100,0	1.250	100,0	1.250	100,0	3.233	100,0	516	100,0	2.717
Fremmed assistance	-297	-40,5	-369	-29,5	-369	-29,5	-1.035	-32,0	0	0,0	-1.035
<b>Resultat af containeraktivitet</b>	<b>436</b>	<b>59,5</b>	<b>881</b>	<b>70,5</b>	<b>881</b>	<b>70,5</b>	<b>2.199</b>	<b>68,0</b>	<b>516</b>	<b>100,0</b>	<b>1.683</b>
Administrationsomkostninger	-713	-10,9	-338	-14,4	-454	-4,1	-1.505	-7,5	-431	-6,5	-1.074
Af- og nedskrivninger	-68	-1,0	-42	-1,8	-42	-0,4	-152	-0,8	-68	-1,0	-84
<b>ODINVERT RESULTAT</b>	<b>45</b>	<b>0,7</b>	<b>-587</b>	<b>-25,0</b>	<b>5.817</b>	<b>52,4</b>	<b>5.274</b>	<b>26,4</b>	<b>150</b>	<b>2,2</b>	<b>5.124</b>

**RAVN****OMSÆTNING**

	01.07-31.12		01.01-31.03		01.04-30.06		2013/14		2012/13	
	Realiseret	%	Budget	%	Budget	%	Budget	%	Regnskab	Udvikling
DKK 1.000	Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%
<b>OMSÆTNING</b>										
<b>Primær aktivitet</b>										
FAK/SR1/SR2/HL	3.910	60,0	500	21,3	6.000	54,1	10.410	52,1	5.227	78,4
Håndmand	1.873	28,7	600	25,5	3.600	32,4	6.073	30,4	817	12,3
Igangværende arbejder	0	0,0	0	0,0	250	2,3	250	1,3	107	1,6
Nye aktiviteter	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	<b>5.783</b>	<b>88,8</b>	<b>1.100</b>	<b>46,8</b>	<b>9.850</b>	<b>88,7</b>	<b>16.733</b>	<b>83,8</b>	<b>6.151</b>	<b>92,3</b>
<b>Container</b>										
Tømning	636	9,8	875	37,2	875	7,9	2.386	12,0	478	7,2
Ompakning	97	1,5	375	16,0	375	3,4	847	4,2	38	0,6
	<b>733</b>	<b>11,2</b>	<b>1.250</b>	<b>53,2</b>	<b>1.250</b>	<b>11,3</b>	<b>3.233</b>	<b>16,2</b>	<b>516</b>	<b>7,7</b>
<b>OMSÆTNING I ALT</b>	<b>6.516</b>	<b>100,0</b>	<b>2.350</b>	<b>100,0</b>	<b>11.100</b>	<b>100,0</b>	<b>19.966</b>	<b>100,0</b>	<b>6.667</b>	<b>100,0</b>
									<b>6.667</b>	<b>13.299</b>



### ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

DKK 1.000	01.07-31.12	01.01-31.03	01.04-30.06	2013/14	2012/13	
	Realiseret	Budget	Budget	Budget	Regnskab	Udvikling
<b>ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER</b>						
Fremmed assistance	-625	-110	-985	-1.720	-1.688	-32
Fremmed assistance u/m RAVN AB	-235	-105	-105	-445	0	-445
Fremmed assistance u/m Polen	-297	-369	-369	-1.035	0	-1.035
Fremmed assistance u/m øvrige	-191	-81	-81	-353	0	-353
	-1.348	-665	-1.540	-3.553	-1.688	-1.865
Køb af værktøj mv.	-160	-100	-150	-410	-400	-10
Rejseomkostninger	-16	-5	-15	-36	0	-36
Overnatning	-150	-100	-125	-375	0	-375
Salgsomkostninger	-20	-50	-50	-120	-152	32
Autodrift	-267	-80	-80	-427	-234	-193
Leasing biler	-106	-49	-250	-405	-106	-299
<b>Direkte omkostninger</b>	<b>-2.067</b>	<b>-1.049</b>	<b>-2.210</b>	<b>-5.326</b>	<b>-2.580</b>	<b>-2.746</b>
Lokaleomkostninger	-78	-35	-105	-218	-22	-196
Kælder	-22	-11	-11	-44	-6	-38
	-100	-46	-116	-262	-28	-234
Kontoartikler mv.	-6	-5	-50	-61	-9	-52
It	-64	-15	-5	-84	-19	-65
Rep./vedl. og småanskaffelser	-64	0	0	-64	0	-64
Telefoni	-93	-25	-45	-163	-82	-81
Fragt	-5	0	0	-5	0	-5
Konsulentbistand	-99	-60	-60	-219	-45	-174
Regnskabsmæssig ass. / EU	-133	-57	-57	-247	-190	-57
Advokat	15	-25	0	-10	-24	14
Øvrig konsulentbistand	-11	0	0	-11	-12	1
Forsikringer	-27	0	-6	-33	-21	-12
Andet	-6	-15	-25	-46	-1	-45
	-493	-202	-248	-943	-403	-540
<b>Øvrige eksterne omkostninger</b>	<b>-593</b>	<b>-248</b>	<b>-364</b>	<b>-1.205</b>	<b>-431</b>	<b>-774</b>
<b>I ALT</b>	<b>-2.660</b>	<b>-1.297</b>	<b>-2.574</b>	<b>-6.531</b>	<b>-3.011</b>	<b>-3.520</b>



## PERSONALEOMKOSTNINGER

DKK 1.000	01.07-31.12 Realiseret	01.01-31.03 Budget	01.04-30.06 Budget	2013/14 Budget	2012/13 Regnskab	Udvikling
<b>PERSONALEOMKOSTNINGER</b>						
Fastløn	-1.596	-873	-1.398	-3.867		
Timeløn	-714	-310	-561	-1.584		
Administration	-120	-90	-90	-300		
	-2.430	-1.273	-2.049	-5.751	-2.283	-3.468
Feriepenge 12,5%	-89	-39	-70	-198	-259	61
Feriepenge øvrige	-152	-50	-50	-252	0	-252
Kørsels- og rejsegodtgørelse	-529	-100	-250	-879	-573	-306
Fortæring under arbejde	-38	0	0	-38	0	-38
Pensionsbidrag	-164	-77	-119	-360	-201	-159
Social sikring	-49	-20	-20	-89	-29	-60
A conto løn	0	0	0	0	0	0
Arbejdstøj	-72	-30	-50	-152	-57	-95
Kursus	-205	-10	-60	-275	-43	-232
Andre personaleomkostninger	-15	0	0	-15	7	-22
<b>I ALT</b>	<b>-3.743</b>	<b>-1.598</b>	<b>-2.668</b>	<b>-8.009</b>	<b>-3.438</b>	<b>-4.571</b>



## BALANCE

DKK 1.000	Primo	Realiseret 31.12.	Budget 31.03.	Budget 30.06.
<b>BALANCE - AKTIVER</b>				
Indretning af lejede lokaler	48	62	60	58
Andre driftsmidler	321	432	392	352
<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>369</b>	<b>494</b>	<b>452</b>	<b>410</b>
Deposita	74	74	74	74
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>74</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>443</b>	<b>568</b>	<b>526</b>	<b>484</b>
Tilgodehavender fra salg	419	556	781	1.172
Igangværende arbejder	107	107	107	250
Andre tilgodehavender	43	71	43	43
Periodeafgrænsning	33	33	0	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>602</b>	<b>767</b>	<b>931</b>	<b>1.465</b>
Likvide beholdninger	121	172	-900	6.678
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>723</b>	<b>939</b>	<b>31</b>	<b>8.143</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>1.166</b>	<b>1.507</b>	<b>557</b>	<b>8.627</b>
<b>BALANCE - PASSIVER</b>				
Registreret kapital	80	80	80	80
Overført resultat, primo	-55	-87	-157	-636
Periodens resultat	0	-70	-478	4.118
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>25</b>	<b>-77</b>	<b>-556</b>	<b>3.562</b>
Bankgæld	0	0	0	0
<b>Langfristet gæld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leverandørgæld	369	642	416	675
Moms	379	571	449	2.387
Selskabsskat	0	-17	-186	1.153
Anden gæld	393	388	434	849
<b>Kortfristet gæld</b>	<b>1.141</b>	<b>1.584</b>	<b>1.113</b>	<b>5.065</b>
<b>GÆLDSFORPLIGLSER I ALT</b>	<b>1.141</b>	<b>1.584</b>	<b>1.113</b>	<b>5.065</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>1.166</b>	<b>1.507</b>	<b>557</b>	<b>8.627</b>





## INVESTERINGER

DKK 1.000	Primo	Faktisk 31.12.	Budget 31.03.	Budget 30.06.
<b>Indretning af lejede lokaler (74 mdr.)</b>				
Kostpris - primo	0	49	67	67
Tilgang i året	49	18	0	0
Afgang i året	0	0	0	0
<b>Kostpris - ultimo</b>	<b>49</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>67</b>
Af- og nedskrivninger - primo	0	-3	-5	-7
Periodens afskrivning	-1	-2	-2	-2
Afskrivninger - afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger - ultimo</b>	<b>-1</b>	<b>-5</b>	<b>-7</b>	<b>-9</b>
<b>I alt</b>	<b>48</b>	<b>62</b>	<b>60</b>	<b>58</b>
<b>Driftsmidler (36 mdr.)</b>				
Kostpris - primo	0	388	563	563
Tilgang i året	388	175	0	0
Afgang i året	0	0	0	0
<b>Kostpris - ultimo</b>	<b>388</b>	<b>563</b>	<b>563</b>	<b>563</b>
Af- og nedskrivninger - primo	0	-99	-131	-171
Periodens afskrivning	-67	-32	-40	-40
Afskrivninger - afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger - ultimo</b>	<b>-67</b>	<b>-131</b>	<b>-171</b>	<b>-211</b>
<b>I alt</b>	<b>321</b>	<b>432</b>	<b>392</b>	<b>352</b>
<b>MATERIELLE ANLÆG</b>	<b>369</b>	<b>494</b>	<b>452</b>	<b>410</b>



### LIKVIDITET

DKK 1.000	30.09 Realiseret	31.12 Realiseret	31.03 Budget	30.06 Budget	Budget 2013/14
<b>Periodens resultat</b>	-32	-70	-478	4.118	3.537
Af- og nedskrivninger	34	34	42	42	152
Ændring i arbejdskapital:					
Tilgodehavender fra salg	-202	65	-225	-391	-753
Igangværende arbejder	0	0	0	-143	-143
Andre tilgodehavender	-151	123	28	0	0
Periodeafgrænsning	0	0	33	0	33
Leverandørgæld	350	-77	-226	260	306
Moms	149	43	-122	1.939	2.008
Selskabsskat	-2	-15	-169	1.339	1.153
Anden gæld	-14	9	46	415	456
	130	148	-636	3.419	3.061
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>132</b>	<b>112</b>	<b>-1.072</b>	<b>7.579</b>	<b>6.750</b>
Investeringer:					
Indretning af lejede lokaler	0	-18	0	0	-18
Driftsmidler	0	-175	0	0	-175
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>-193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-193</b>
<b>Periodens pengestrømme</b>	<b>132</b>	<b>-81</b>	<b>-1.072</b>	<b>7.579</b>	<b>6.557</b>
Likvide beholdninger primo	121	253	172	-900	121
<b>Likvide beholdninger ultimo</b>	<b>253</b>	<b>172</b>	<b>-900</b>	<b>6.678</b>	<b>6.678</b>



**Arbejdstider defineres på følgende måde:**

Dag: 06:00-18:00

Nat: 18:00-06:00

Weekend: Fredag kl. 18:00 til søndag kl. 22:00

Alle priser er ekskl. moms og betaling er 21 dage netto.

**SR-arbejdsleder 2:**

Grundpris 450 kr. pr time

Nattillæg 100 kr. pr time

Weekendtillæg 100 kr. pr time

**SR-arbejdsleder 2 Rangerleder**

Grundpris 500 kr. pr time

Nattillæg 100 kr. pr time

Weekendtillæg 100 kr. pr time

**SR-arbejdsleder 1:**

Grundpris 550 kr. pr time

Nattillæg 18.00-06.00 100 kr. pr time

Weekendtillæg 100 kr. pr time

**Fører af Arbejdsredskøretøj:**

Grundpris 600 kr. pr time

Nattillæg 18.00-06.00 100 kr. pr time

Weekendtillæg 100 kr. pr time

Jernbanesikkerhedsplaner 1.000 kr.

Sporspærringer 600 kr.

Delegeringsaftale 1.000 kr.

Kørestrømsafbrydelse 600 kr.

5 m Dispensation for maskiner 800 kr.

**Sportekniker:**

Grundpris 600 kr. pr time

Nattillæg 100 kr. pr time

Weekendtillæg 100 kr. pr time

**Kørestrømstekniker:**

Grundpris 600 kr. pr time

Nattillæg 100 kr. pr time

Weekendtillæg 100 kr. pr time

**Sikringstekniker:**

Grundpris 700 kr. pr time

Nattillæg 100 kr. pr time

Weekendtillæg 100 kr. pr time

**Håndmand:**

Grundpris 400 kr. pr time

Nattillæg 100 kr. pr time

Weekendtillæg 100 kr. pr time

Alle priser er vejledende. Gældende priser opdateres på [www.ravn-bane.dk](http://www.ravn-bane.dk)

BILAG - replik punkt C

Medarbejdere fordelt på arbejdsfunktion i perioden 12.06.2012 til 31.12.2014



Arbejdsfunktion	12.07.-		01.10.-		01.01.-		01.04.-		01.07.-		01.10.-		01.01.-		01.04.-		01.07.-		01.10.-	
	30.09.2012	31.12.2012	31.03.2013	30.06.2013	30.09.2013	31.12.2013	31.03.2014	30.06.2014	30.09.2014	31.12.2014	31.03.2014	30.06.2014	30.09.2014	31.12.2014	31.03.2014	30.06.2014	30.09.2014	31.12.2014	31.03.2014	30.06.2014
<b>FAK/SRI/KS</b>																				
FAK/SRI	4	4	4	5	5	6	6	7	7	7	6	1	3	3	3	3	3	3	2	2
FAK/SRI/Kørestrøm	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SRI/Kørestrøm	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SRI	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
I alt	7	7	5	6	6	6	7	11	11	11	6	7	11	11	11	11	11	11	10	10
<b>Maskinfører</b>																				
Sikringstekniker	-	-	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4
<b>Håndmænd - timelønnet</b>																				
Håndmænd - timelønnet	2	2	1	6	7	9	10	12	12	12	9	10	12	12	12	12	12	12	14	14
<b>Logistikmedarbejdere - timelønnet</b>																				
Logistikmedarbejdere - timelønnet	-	-	4	6	9	9	9	10	10	11	9	9	10	11	11	11	11	11	11	11
<b>Administration</b>																				
Administration	1	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	1	1
<b>I alt</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>39</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>30</b>	<b>39</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>30</b>	<b>39</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>43</b>

Personaleomkostninger for perioden i t.kr.

	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	12.07.-	31.12.2012	31.03.2013	30.06.2013	30.09.2013	31.12.2013	31.03.2014	30.06.2014	30.09.2014	31.12.2014	31.03.2014	30.06.2014	30.09.2014	31.12.2014
Gage, løn og feriepenge	299	935	203	1.065	1.207	1.463	989	2.862	2.914	2.948	989	2.862	2.914	2.948
Skattefri tillæg	67	246	86	174	239	290	52	184	281	173	52	184	281	173
Pensionsbidrag	26	78	10	87	80	84	68	95	190	193	68	95	190	193
Sociale omkostninger	2	6	4	17	20	25	8	17	34	37	8	17	34	37

Navn	AM Indkomst	Bidragstri A-Indkomst	Sygedagp./ Ledighedsd.	Særtilg Indkomst	B-Indkomst uden AMBI	B-Indkomst med AMBI	ATP Arbejdsmarkeds- bidrag	A-skat
	301.883,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.890,00	98.292,00
	420.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.240,00	86.939,00
	43.489,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	3.616,00
	6.981,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.832,00
	42.235,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	3.615,00
	40.699,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270,00	2.497,00
	14.219,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.138,00
	432.457,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.430,00	157.992,00
	151.483,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170,00	40.578,00
	369.447,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.430,00	101.512,00
	394.906,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.430,00	132.623,00
	12.717,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	3.158,00
	29.032,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	4.268,00
	220.665,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	57.538,00
	112.446,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	27.710,00
	47.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	8.276,00
	186.959,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.890,00	55.253,00
	210.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.620,00	77.556,00
	22.197,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	3.852,00
	20.817,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.776,00
	124.323,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.664,00
	74.533,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.080,00	29.570,00
	98.803,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	22.670,00
	78.433,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.080,00	21.149,00
	3.699,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	540,00	38.374,00
	105.983,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	312,00
	37.159,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.080,00	8.479,00
	54.948,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	2.973,00
	24.612,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	630,00	4.396,00
	42.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	1.969,00
	132.592,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	540,00	3.364,00
	4.399,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	810,00	10.808,00
	3.690,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	352,00
	10.573,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	295,00
	41.378,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270,00	846,00
	11.536,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	3.310,00
	<b>3.930.998,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.890,00</b>	<b>314.492,00</b>
								<b>1.098.308,00</b>

AM	Indkomst	Bidragsfri A-indkomst	Sygedagp./Ledighedsd.	Særlig Indkomst	B-indkomst uden AMBI	B-indkomst med AMBI	ATP	Arbejdsmarkedsbidrag	A-skat
415.489,01	79.456,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.970,00	33.240,00	108.654,00
530.096,91	322.211,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.240,00	42.407,00	172.642,00
362.779,06	154.642,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.240,00	29.024,00	102.122,00
24.815,11	177.765,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	1.986,00	2.869,00
134.270,00	8.443,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.890,00	10.743,00	41.192,00
459.670,14	641.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.240,00	36.772,00	147.601,00
27.420,55	80.652,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	147,00	9.587,00
333.690,15		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.610,00	26.695,00	102.309,00
189.837,20		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.530,00	15.186,00	52.342,00
119.415,01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	9.553,00	24.542,00
158.581,09		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170,00	12.685,00	72.716,00
190.347,68		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.530,00	15.228,00	53.394,00
57.435,01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	4.596,00	10.827,00
14.404,94		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.153,00	0,00
329.351,45		0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	1.620,00	28.508,00	107.262,00
99.795,55		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	720,00	7.984,00	25.917,00
18.687,50		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	1.494,00	6.354,00
522.934,24		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.610,00	41.836,00	161.013,00
346.586,75		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	27.728,00	102.221,00
19.481,25		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	1.558,00	6.867,00
75.600,01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	540,00	6.047,00	18.672,00
117.855,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	810,00	9.428,00	31.239,00
100.991,17		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	630,00	8.079,00	36.530,00
25.269,38		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	2.022,00	112.997,00
353.218,25		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	28.258,00	112.997,00
318.819,30		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	25.507,00	96.421,00
347.631,49		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	27.812,00	105.950,00
355.153,07		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	28.413,00	117.507,00
338.783,92		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	27.103,00	98.941,00
325.564,83		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	26.046,00	103.563,00
377.889,91		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	30.232,00	122.157,00
152.045,94		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.080,00	12.163,00	51.968,00
42.862,51		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270,00	3.429,00	3.601,00
66.773,07		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	5.342,00	19.712,00
88.480,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.479,00	14.374,00
110.967,18		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	8.877,00	20.344,00
125.694,38		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	10.055,00	28.935,00
157.845,01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	12.628,00	46.233,00
199.933,13		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.080,00	15.996,00	72.621,00
39.522,40		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270,00	3.163,00	8.289,00
19.403,44		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.553,00	9.818,00



RAVN Bane Aps  
Indkomst Salid 2014

Slide 2  
10. september 2015 12:03

Sum: 9.540.213,25 0,00 0,00 40.000,00 0,00 0,00 62.550,00 765.794,00 2.848.211,00



BILAG - regilla punkt H

Fordragsbøger

Fordragsbøger for angivelse af ansættelseskræfter for forslagene af blømskivnercertifikaterne er identiske med dem anført ved oplysningen af det samlede erstatningskræfter (forhold med at anvende RAVN Sine Aps som underleverandør samt angivelse af certifikatnr.).

Der er kunnet i berømt, at arbejdet på de enkelte produktioner foregår i perioden fra marts til december - og at medarbejderne arbejder et år i denne periode og afslutter og holder til i januar og februar måned. I løbet af perioden (typisk maj til august) er der ikke uanset, at den månedlige arbejdsindsats overstiger 250 timer. Der arbejdes primært om aften og i alle weekend og på ledige dage.

Tallet er alene baseret på måned omrækkning til alle månedlige (FAK) er fast ansatte og beløbet derfor stadig har alle forpligtelser i forbindelse hermed.

Der samlede tab er for perioden 26.06.2014 til 30.09.2015 opgøres til 8,5 mio. kr. RAVN Sine vil blive opført yderligere, da i certifikaterne først fuldt gennemført i løbet af november måned 2015.

Der er i oplysningen taget højde for ferieperioden og måneder med mindre eller ingen aktivitet.

OPGØRELSE AF TAB OMSÆTTNING SOM FØLGE AF INDTAGELSE AF CERTIFIKATER

	2014												2015												2014/15																		
	Jan	Feb	Marts	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sept	Ok	Nov	Dec	Jan	Feb	Marts	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sept	Ok	Nov	Dec																			
<b>Antal arbejdsdage</b>	2,0	23,0	21,0	22,0	21,0	20,0	20,0	192,0	21,0	20,0	20,0	192,0	21,0	20,0	22,0	19,0	18,0	22,0	23,0	21,0	22,0	188,0	21,0	20,0	192,0	21,0	20,0	22,0	19,0	18,0	22,0	23,0	21,0	22,0	188,0								
<b>Gennemsnitlig tilslutning (dag/mand/weekend) pr. time</b>	714	708	715	709	708	711	712	711	711	709	711	712	711	711	709	713	715	709	708	708	711	709	711	711	711	711	711	711	711	711	711	711	711	711	711								
<b>Omrækkning pr. medarbejder ved 100% produktivitet</b>	160,33	192,40	29,00	136	137	136	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	136	136	136	137	137	136	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137							
<b>Antal FAK/produktivitet</b>	100%	50%	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%						
<b>Forventet omsætning pr. FAK m.v. i Lkr.</b>	1	21	68	103	136	186	103	666	103	102	666	228	137	137	137	137	137	136	136	136	137	137	136	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137						
<b>Antal i perioden fra 01.01.2014 til 30.09.2014</b>	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11					
<b>Antal i perioden fra 01.10.2014 til 30.09.2015</b>	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11					
<b>Antal i perioden fra 01.10.2015 til 30.09.2015</b>	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8					
<b>Resulteret omsætning i Lkr.</b>	228	249	1.129	1.500	1.489	1.129	1.131	7.264	1.129	1.131	7.264	228	137	137	137	137	136	136	136	137	137	136	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137				
<b>FAK/ansættelse/100%</b>	30	66	150	180	79	28	513	150	180	79	28	513	150	180	79	28	513	150	180	79	28	513	150	180	79	28	513	150	180	79	28	513	150	180	79	28	513	150	180	79	28	513	
<b>SR1</b>	371	363	85	28	64	17	927	363	85	28	64	17	927	363	85	28	64	17	927	363	85	28	64	17	927	363	85	28	64	17	927	363	85	28	64	17	927	363	85	28	64	17	927
<b>Kerestrem</b>	57	88	69	328	57	176	183	958	88	69	328	57	176	183	958	88	69	328	57	176	183	958	88	69	328	57	176	183	958	88	69	328	57	176	183	958	88	69	328	57	176	183	958
<b>FAK</b>	-141	-724	548	-497	-1.315	-481	-931	-4.538	-497	-1.315	-481	-931	-4.538	-497	-1.315	-481	-931	-4.538	-497	-1.315	-481	-931	-4.538	-497	-1.315	-481	-931	-4.538	-497	-1.315	-481	-931	-4.538	-497	-1.315	-481	-931	-4.538	-497	-1.315	-481	-931	-4.538

\*) der er forudsat, at medarbejderstaben ville være indstillet i perioden.



banedanmark



MODTAGE

15 DEC, 2013

Ravn Bane ApS  
Smødeland 28  
DK-2600 GLOSTRUP

## Faktura

Fakturanr: 30328601  
Kundenr: 309177  
Dato: 09.12.2013

Ved betaling oplyses faktura- og kundens  
EAN nummer:

Ordrenr: 30227709  
SE-nr: DK34616302  
Betaling: Netto + 30 dage  
Forfaldsdato: 08.01.2014  
Renteforhold: Udlånsrente + 8,00 % p.a.  
Rykkergebyr: 250,00 kr. inkl.moms pr. rykker

Vor reference Vor ref: Gytte Christensen 26741704

Side 1 (1)

Sagsoplysninger Køb af TR077, anh 098A og KLS-vg 4086-943-3-902-4.

Alt materiel er købt som beset. Er i øvrigt i henhold til Banedanmarks generelle salgs- og leveringsbetingelser som er sendt på mail den 04.12.2013. Køber sørger selv for de nødvendige eftersyn og godkendelser.

Ydelse	Tekst	Pris	Antal	DKK Beløb
12	Div materiel	175000,00	1,00 STK	175.000,00

Beløb excl. moms		175.000,00
Momspligtigt beløb	175.000,00	
Moms	25,00 %	43.750,00
Beløb til betaling	DKK	218.750,00

Banedanmark  
Koncernbogholderiet  
Debitorbogholderiet  
Amerika Plads 15  
2100 København Ø

Telefon omstilling  
+45 82 34 00 00 -  
lokal 16440  
Telefon direkte  
+45 82 34 64 40

Mail:  
okonomiebitorbogholderi@bane.dk  
CVR-nr:  
DK18632276  
EAN-nr: 5798000893207

DANSKE BANK  
0216-4069038816  
IBAN-nr:  
DK2402164069038816  
SWIFT/BIC: DABADKKK

**Registreringsmeddelelse for:  
TR077**

Edvard Thomsens Vej 14  
2300 København S  
Telefon 72 21 88 00  
dknvr@trafikstyrelsen.dk  
[www.trafikstyrelsen.dk](http://www.trafikstyrelsen.dk)  
22-04-2014  
Sagsnr. TS10507-00079

Trafikstyrelsen har foretaget registreringen i henhold til bekendtgørelse nr. 1071 af 23. november 2011 om registrering af køretøjer på jernbaneanrådet. Kvittering herfor vedlægges.

Med udgangspunkt i fremsendt ansøgningsskema (Trafikstyrelsens journalnr. TS10507-00079) har Trafikstyrelsen registreret oplysninger om køretøjet som anmodet af ansøger/ihændeleder.

Ved registreringen er oplysninger om køretøjet indlæst i køretøjsregisteret efter anmodning fra eller på vegne af køretøjets ihændeleder. Således er der ikke foretaget systematisk kontrol af, om gældende eller tidligere ibrugtagningstilladelse/de facto godkendelse er gyldige, eller om oplysninger om restriktioner er korrekte og komplette.

Trafikstyrelsens skal derfor gøre opmærksom på følgende:

- Det fremgår af ovennævnte lovgivning, at ihændeleder til enhver tid er ansvarlig for, at de registrerede oplysninger er korrekte og ihændeleder skal på forlangende kunne dokumentere dette.
- Eventuelle ændringer i de registrerede oplysninger skal straks meddeles Trafikstyrelsen.
- Registrering af et køretøj i køretøjsregisteret (NVR) er en nødvendig men ikke tilstrækkelig betingelse for, at et køretøj kan anvendes i Danmark.

Ihændeleder anmodes om at orientere sig i den aktuelle registrering og straks meddele Trafikstyrelsen om ændringer eller forkerte oplysninger ref. ovennævnte lovgivning.

## OPLYSNINGER OM KØRETØJET

0. **Europæisk køretøjsnummer: Se køretøjsliste**
  1. **Tidligere køretøjsnummer: Se køretøjsliste**
  2. **Medlemsland og den kompetente NSA, hvorfra der ansøges om registrering**
    - 2.1 Medlemsland: **Danmark**
    - 2.2 Navn på NSA: **Trafikstyrelsen**
  3. **Fremstillingsår<sup>1</sup>: Se køretøjsliste**
  4. **EF-reference**
    - 4.1 Dato, hvor erklæringen afgives:
    - 4.2 EF-reference:
    - 4.3 Det udstedende organs navn:
    - 4.4 Registreret virksomhedsnummer:  
Organisationens adresse
    - 4.5 Gade og husnummer:
    - 4.6 By:
    - 4.7 Landekode:
    - 4.8 Postnummer:
  5. **Henvisning til det europæiske typeregister (ERATV)**
    - 5.1 Den for registret ansvarlige enhed:  
  
Enhedens adresse
    - 5.2 Gade og husnummer:
    - 5.3 By:
    - 5.4 Landekode:
    - 5.5 Postnummer:
    - 5.6 E-mailadresse:
    - 5.7 Henvisning til registeret over rullende materiel:
  6. **Restriktioner**
    - 6.1 Restriktioner (kode):
    - 6.2 Restriktioner (tekst):
-

## OPLYSNINGER OM DE ENHEDER, SOM ER ANSVARLIGE FOR KØRETØJET

### 7. Ejer

- 7.1 Organisationens navn: **RAVN Bane Aps**
- 7.2 Registreret virksomhedsnummer: **34616302**

#### Organisationens adresse

- 7.3 Gade og husnummer: **Smedeland 28**
- 7.4 By: **Glostrup**
- 7.5 Landekode: **DK**
- 7.6 Postnummer: **2600**

### 8. Ihændeleder (forvalter)

- 8.1 Organisationens navn: **RAVN Bane Aps**
- 8.2 Registreret virksomhedsnummer: **34616302**

#### Organisationens adresse

- 8.3 Gade og husnummer: **Smedeland 28**
- 8.4 By: **Glostrup**
- 8.5 Landekode: **DK**
- 8.6 Postnummer: **2600**
- 8.7 Køretøjsforvalterens mærkning (VKM):

## DRIFTSMÆSSIGE OPLYSNINGER

### 9. Den vedligeholdelsesansvarlige enhed

- 9.1 Organisationens navn: **RAVN Bane Aps**
- Registreret virksomhedsnummer: **34616302**

#### Organisationens adresse

- 9.2 Gade og husnummer: **Smedeland 28**
- 9.3 By: **Glostrup**
- 9.4 Landekode: **DK**
- 9.5 Postnummer: **2600**
- 9.6 E-mailadresse: **info@ravn-bane.dk**

### 10. Tilbagetrækning

- 10.1 Årsag (kode): **00**
- 10.2 Dato:

### 11. Medlemslande, hvor køretøjet allerede er godkendt

**DK**

Køretøjernes iltra eller type:

**10T troljer**

### Liste over de registrerede køretøjer

Virksomhedens eget køretøjs-ld	Fræmstillingsår	Udstedelsesdato for seneste ibrugtagningstilladelse (dd-mm-åååå)	Sagsnummer for seneste ibrugtagningstilladelse	Ibrugtagningstilladelsen gyldig til (dd-mm-åååå)	Forelået EVN	Tilidit EVN	Tilidit EIN
TR077	1963	31-12-1995				998692810778	

banedanmark



Ravn Bane ApS  
Smødeland 28  
DK-2600 GLOSTRUP

## Faktura

Fakturanr: 30333285  
Kundenr: 309177  
Dato: 17.09.2014

Ved betaling oplyses faktura- og kundens

EAN nummer:  
Indkøbsordrenr: jesper@ravn-bane.dk  
SE-nr: DK34616302  
Betaling: Netto + 30 dage  
Forfaldsdato: 17.10.2014  
Renteforhold: Nat.bank udl.rente + 8%p.a.  
Rykkergebyr: 250 kr. inkl.moms pr. rykker

Vor reference Annegrethe Pedersen akp@bane.dk

Side 1 (1)

Sagsoplysninger Udstedelse af Licens og Certifikat ifm Lokomotivføreruddannelsen

Ydelse	Tekst	Pris	Antal	DKK Beløb
18	Jesper Ravn	4.000,00	1,00 STK	4.000,00
18	Martin Sørensen	4.000,00	1,00 STK	4.000,00
18	Asbjørn Wieck-Nordahn	4.000,00	1,00 STK	4.000,00
18	Henrik Seeborg Sørensen	4.000,00	1,00 STK	4.000,00
18	Michael B W Hansen	4.000,00	1,00 STK	4.000,00
18	Simon Kleis Jørgensen	4.000,00	1,00 STK	4.000,00

Beløb excl. moms		24.000,00
Momspligtigt beløb	24.000,00	
Moms	25,00 %	6.000,00
Beløb til betaling	DKK	30.000,00

Banedanmark  
Koncernbogholderiet  
Debitorbogholderiet  
Amerika Flads 15  
2100 København Ø

Telefon omstilling  
+45 82 34 00 00 -  
lokal 16440  
Telefon direkte  
+45 82 34 64 40

Mail:  
okonomidebitorbogholderi@bane.dk  
CVR-nr:  
DK18632276  
EAN-nr: 5798000893207

DANSKE BANK  
0216-4069038816  
IBAN-nr:  
DK2402164069038816  
SWIFT/BIC: DABADKKK

banedanmark



Ravn Bane ApS  
Smødeland 28  
DK-2600 GLOSTRUP  
Att: Jasper Ravn

Faktura kopi

Fakturanr: 30333943  
Kundenr: 309177  
Dato: 13.10.2014

Ved betaling oplyses faktura- og kundenr  
EAN nummer:

SE-nr: DK34616302  
Betaling: Netto + 30 dage  
Forfaldsdato: 12.11.2014  
Renteforhold: Nat.bank udl.rente + 8%p.a.  
Rykkergabry: 250 kr. inkl.moms pr. rykker

Vor reference Erik Mejer Girke tlf. 82349024 Side 1 (1)

Sagsoplysninger Litra uddannelse RAVN 10 tons litra d. 22+23 august 2014

Ydelse	Tekst	Pris	Antal	DKK	Beløb
12	Timer	650,00	39,00 STK		25.350,00
12	Udstationering (hotel,forplejning m	2.500,00	1,00 STK		2.500,00
12	Adm.omk. 5%	1.392,50	1,00 STK		1.392,50

Beløb excl. moms		29.242,50
Momspligtigt beløb	29.242,50	
Moms	25,00 %	7.310,63
Beløb til betaling	DKK	36.553,13

Banedanmark  
Koncernbogholderiet  
Debitorbogholderiet  
Amerika Plads 15  
2100 København Ø

Telefon omstilling  
+45 82 34 00 00 -  
lokal 16440  
Telefon direkte  
+45 82 34 64 40

Mail:  
okonomidebitorbogholder@bane.dk  
CVR-nr:  
DK18632276  
EAN-nr: 5798000693207

DANSKE BANK  
0216-4069038816  
IBAN-nr:  
DK2402164069038816  
SWIFT/BIC: DABADKKK

## Svarskrift

Til  
Københavns Byret

I sagsnr. BS 44C-1669/2015: RAVN Bane ApS  
(advokat Annacarina Staunstrup)

mod

Banedanmark  
(Kammeradvokaten v/  
advokat Henrik Nedergaard Thomsen og  
advokat Anders Schäfer)

møder vi for Banedanmark og nedlægger følgende

### Påstande

*I forhold til RAVN Bane ApS' første og anden påstand*

Principalt: Afvisning.  
Subsidiært: Frifindelse.

*I forhold til RAVN Bane ApS' tredje påstand*

Frifindelse.



## Twisten

Banedanmark afviser at have pådraget sig en pligt til at betale erstatning til RAVN Bane ApS i forhold til produktionsdirektør Michaels Borres interne mail af 31. januar 2014 (bilag 1) og/eller annulleringen af de ti lokomotivførercertifikater den 26. juni 2014 (bilag 5).

RAVN Bane ApS har ikke fået negativ særbehandling af Banedanmark. RAVN Bane ApS er hverken i 2013 eller i 2014 blevet udelukket fra udbudte opgaver og/eller ikke udbudte ad hoc-opgaver som udtryk for usaglig forskelsbehandling og har ikke lidt et økonomisk tab, som kan kræves erstattet.

RAVN Bane ApS har da heller ikke opgjort erstatningskravet på 11.982.000 kr. som udtryk for et konstateret økonomisk tab, men har i stævningen s. 7 tværtimod anført, at kravet er opgjort ”... ud fra en forventet/budgetteret omsætning fratrukket den realiserede omsætning og med fradrag af sparrede variable omkostninger”.

Der er ingen støtte for, at RAVN Bane ApS skulle have udviklet sig økonomiske som hævdet af selskabet, endside noget der antyder en sådan udvikling. Det beror i hvert fald hverken på den interne mail af 31. januar 2014 eller på annulleringen den 26. juni 2014 af de ti certifikater, at RAVN Bane ApS ikke realiserede den forventede udvikling.

## Supplerende sagsfremstilling og indsigelser

### Indledning

RAVN Bane ApS' krav i stævningen er ikke udtryk for et konstateret tab, men er baseret på en helt urealistisk forventning om en meget væsentlig stigning i omsætningen på de ikke udbudte ad hoc-opgaver og en betydelig større fortjeneste end tilfældet faktisk var i 2014.

RAVN Bane ApS har ikke et erstatningsretligt relevant tab relateret til udbudte opgaver for Banedanmark. Der var i perioden fra juni 2013 til januar 2014 kun to opgaver, som RAVN Bane ApS kunne byde på, og ingen tilsvarende opgaver i perioden fra februar til september 2014. RAVN Bane ApS afgav tilbud på den ene opgave og vandt denne.

RAVN Bane ApS har heller ikke et erstatningsretligt relevant tab relateret til ikke udbudte ad hoc-opgaver for Banedanmark. RAVN Bane ApS' omsætning på ad hoc-opgaver blev næsten fordoblet fra 1.251.000 kr. i 2013 til 2.333.000 kr. i 2014 (bilag 13, s. 1), og årsresultatet udviklede sig endvidere fra et underskud på 54.642 kr. i 2012/2013 (bilag A, s. 9) til et overskud på 64.682 kr. i 2013/2014 (bilag B, s. 9).

Der er ingen støtte for, at RAVN Bane ApS skulle have udviklet sig økonomiske som anført i erstatningsopgørelsen (bilag 17), nemlig dels en forventet omsætning på 25.103.000 kr. i

perioden fra marts til december 2014, og ikke kun 11.566.000 kr., som var den realiserede omsætning i denne periode, dels en forventet fortjeneste på 11.982.000 kr. i 2014 og ikke kun det realiserede overskud på 64.682 kr. i 2013/2014, endsize noget der antyder dette.

RAVN Bane ApS' sagsfremstilling afspejler selskabets standpunkt i sagen. Sagsfremstillingen er ikke udtryk for en neutral gennemgang af sagens forløb, og den udelader oplysninger, der er væsentlige for at forstå sagen i sin helhed. Banedanmark vil i første omgang kommentere udvalgte dele. Banedanmarks supplerende sagsfremstilling er derfor ikke udtryk for en tiltrædelse af resten af RAVN Bane ApS' sagsfremstilling.

### **Overordnet om markedet for ikke udbudte ad hoc-opgaver**

De ikke udbudte ad hoc-opgaver dækker over en række forskellige typer af opgaver. Det fælles element i opgaverne er, hvilket betegnelsen også signalerer, at det er opgaver relateret til reparation og vedligeholdelse af infrastrukturen, som ikke kan planlægges på forhånd. Det kan f.eks. være ved en pludselig opstået skade på infrastrukturen eller ved pludselig opstået sygdom blandt Banedanmarks medarbejdere i forbindelse med reparation og vedligeholdelse af infrastrukturen.

Det samlede marked for de ikke udbudte ad hoc-opgaver omfatter efter beskrivelsen i bilag 13, tabel 2 og 3, i alt 16 aktører hver især med en omsætning på over 1.000.0000 kr., og værdien af markedet var 56.100.000 kr. i 2013 og 66.600.000 kr. i 2014.

For den type ad hoc-opgaver, som RAVN Bane ApS tilbyder, er der efter beskrivelsen i bilag 13, tabel 2-3, fire aktører inkl. RAVN Bane ApS, og markedet havde en værdi på 14.371.000 kr. i 2013 og 14.957.000 kr. i 2014.

### **RAVN Bane ApS' stiftelse og ledelse**

Ifølge udskrift fra CVR-registeret (bilag C) blev RAVN Bane ApS stiftet den 12. juli 2012 af Jesper Ravn med det formål at udføre virksomhed inden for banesikkerhed samt aktiviteter i tilknytning hertil. Jesper Ravn indtrådte samtidig som direktør, men blev allerede den 13. september 2012 erstattet af Birgitte Marie Kjeldsen, der var bosat på Cypern. Han indtrådte på ny som direktør den 12. marts 2014, hvor Birgitte Marie Kjeldsen udtrådte.

### **Den interne mail af 31. januar 2014**

Det fremgår af sagsfremstillingen i Transportministeriets brev af 11. februar 2015 vedrørende den interne mail af 31. januar 2014 (bilag 9, s. 8-10), at områdecheferne i Banedanmarks produktion på et chefmøde den 5. februar 2014 fik at vide, at instruktionen i mail'en ikke skulle effektueres.

### **Annuleringen og generhvervelsen af de ti lokomotivførercertifikater**

Som supplement til sagsfremstillingen i Transportministeriets brev af 11. februar 2015 vedrørende annulleringen af lokomotivførercertifikaterne (bilag 9, s. 2-4) fremgår det af Ba-

nedanmarks brev af 8. september 2014 (bilag 6, s. 2-3), at seks af de ti medarbejdere fik udleveret deres certifikater den 27. august 2014, dvs. efter ca. 2 måneder, at én medarbejder manglede prøven i litrauddannelsen og skulle dokumentere strækningskendskab, og at tre medarbejdere havde bestået prøven i litrauddannelsen og manglede derfor kun at dokumentere strækningskendskab.

#### **RAVN Bane ApS' salg til Banedanmark i 2013 og 2014**

Banedanmark indkøbte i 2013 ydelser fra RAVN Bane ApS for 5.698.000 kr. (bilag 13, tabel 1) fordelt på udbudte opgaver for 4.446.000 kr. og for ikke udbudte ad hoc-opgaver på 1.251.000 kr. Ad hoc-opgaverne udgjorde således lidt mere end 1/5 af RAVN Bane ApS' omsætning i 2013 fra Banedanmark, og det svarede til en markedsandel på 8,7 %.

Banedanmarks udgifter beregnet i tusinde kr. til ad hoc-opgaver udført af RAVN Bane ApS var i 2013 fordelt som følger (bilag 13, tabel 5):

Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
0	60	101	108	209	197	63	161	175	40	78	59

Banedanmark indkøbte i 2014 ydelser fra RAVN Bane ApS for 12.332.000 kr. (bilag 13, tabel 1) fordelt på udbudte opgaver for 9.998.000 kr. og for ikke udbudte ad hoc-opgaver på 2.333.000 kr. Ad hoc-opgaverne udgjorde dermed lidt mindre end 1/5 af RAVN Bane ApS' omsætning i 2014 fra Banedanmark, og det svarede til en markedsandel på ca. 15,6 %.

Banedanmarks omkostninger til ad hoc-opgaver udført af RAVN Bane ApS var i 2014 beregnet i tusinde kr. fordelt som følger (bilag 13, tabel 5):

Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
0	0	114	247	137	788	116	417	146	60	275	32

Den manglende omsætning i januar og februar 2014 var ifølge erstatningsopførelsen (bilag 17) ikke forårsaget af den interne mail af 31. januar 2014 (bilag 1), men skyldes, at RAVN Bane ApS normalt udfører arbejde svarende til et årsværk i perioden fra marts til december typisk med højsæson fra maj til august og holder fri i januar og februar.

Der er heller ikke noget i salgstallene, der indikerer, at annulleringen af de ti lokomotivførercertifikater den 26. juni 2014 (bilag 5) har påvirket omsætningen resten af året 2014.

Tallene viser tværtimod, at RAVN Bane ApS' salg til Banedanmark fra 2013 til 2014 er steg til mere end det dobbelte både samlet set og inden for kategorierne udbudte opgaver og ikke udbudte ad hoc-opgaver, og at den sidstnævnte kategori i begge år udgjorde omtrent 1/5 af det samlede salg og var ikke selskabets største forretningsområde.

RAVN Bane ApS' faktiske salg til Banedanmark i 2013 og 2014 bidrager med andre ord ikke til forståelsen af erstatningsopgørelsen (bilag 17).

#### **RAVN Bane ApS' fortjeneste i 2013 og 2014**

Ifølge årsrapporterne havde RAVN Bane ApS et underskud på 54.642 kr. i 1. regnskabsår fra 12. juli 2012 til 30. juni 2013 ud af et bruttoresultat på 3.651.707 kr. (bilag A, s. 9). Det blev i 2. regnskabsår fra 1. juli 2013 til 30. juni 2014 vendt til overskud på 64.682 kr. ud fra bruttoresultat, der var steget til 8.190.605 kr. (bilag B, s. 9).

RAVN Bane ApS har i stævningen anført, at 1/3 af omsætningen angiveligt skulle hidrøre fra arbejde udført som underleverandør for tredjemand. Årets resultat er dermed ikke kun udtryk for selskabets arbejde for Banedanmark, men er også påvirket af anden omsætning.

RAVN Bane ApS' årsrapporter bidrager således heller ikke til forståelsen af erstatningsopgørelsen (bilag 17).

#### **RAVN Bane ApS' processuelle opfordringer**

RAVN Bane ApS' erstatningsopgørelse (bilag 17) er på mange måder udokumenteret og er hverken belyst af de fremlagte bilag eller kan forklares ud fra de historiske tal om omsætning og fortjeneste.

Banedanmark har derfor en række spørgsmål til erstatningsopgørelsen (bilag 17) og dokumentationen heraf, jf. nedenfor.

Banedanmark har noteret sig, at RAVN Bane ApS har forskellige spørgsmål relateret til notatet af 2. marts 2015 om omkostninger til RAVN Bane ApS og øvrige underleverandører i 2013-2014 (bilag 13).

Når RAVN Bane ApS har besvaret Banedanmarks spørgsmål, vil Banedanmark besvare RAVN Bane ApS' spørgsmål.

#### **RAVN Bane ApS' erstatningsopgørelse**

Den forventede/budgettede omsætning omfatter ifølge erstatningsopgørelsen (bilag 17) udlejning af et ikke oplyst antal fastansatte og timelønnede medarbejdere inden for følgende fem arbejdsfunktioner:

- FAK (fører af arbejdskøretøj)
- SR1 (Rangerleder og kan lede større arbejdsopgaver på sporet)
- Kørestrømsmontør
- Sikringsmontør
- Håndmænd.

Erstatningsopgørelsen forudsætter, at medarbejderne udlejes til listepriser, og at de arbejder svarende til et helt årsværk i perioden fra marts til december med en gennemsnitlig arbejdstid på 192,4 timer pr. måned i perioden inkl. weekender og helligedage og helt op til 250 timer pr. måned i højsæsonen fra maj til august, mens de holder fri i januar og februar.

Årsrapporterne viser, at RAVN Bane ApS i 2012/2013 havde udgifter til løn og gager på 2.517.059 kr. og pensionsbidrag på 200.801 kr. (bilag A, s. 12), mens udgifterne var steget i 2013/2014 til 7.269.652 kr. til løn og gager og 224.483 kr. til pensionsbidrag (bilag B, s. 12). Der er ingen forklaring på, hvorfor løn og gager i 2012/2013 er opgjort i sammenligningstallene i bilag B til 3.082.316 kr. og ikke til tallet i bilag A.

Til belysning af den forventede/budgetterede omsætning og af personaleomkostningerne opfordres RAVN Bane ApS til

- (A) at redegøre for, hvordan selskabets ledelsesmæssige struktur har været siden stiftelsen den 12. juli 2012, herunder hvem der varetog den daglige ledelse, mens direktøren var bosat på Cypern,
- (B) at dokumentere, hvordan direktøren var aflønnet, herunder hvilken løn selskabet udbetalte til direktøren i 2012, 2013 og 2014, og hvem pensionsbidraget i henhold til årsregnskaberne (bilag A og B) tilfaldt,
- (C) at oplyse, hvor mange medarbejdere selskabet havde ansat i hvert kvartal i 2012, 2013 og 2014 inden for de fem ovennævnte arbejdsfunktioner og med angivelse af antallet af henholdsvis fastansatte og timelønnede,
- (D) at fremlægge ansættelseskontrakter og lønudskrifter for både de fastansatte og de timelønnede medarbejdere og at oplyse ansættelsesperioden for hver enkelt medarbejder,
- (E) at fremlægge selskabets budgetter for 2012, 2013 og 2014 eller for regnskabsårene 2012/2013 og 2013/2014, alt efter hvad der måtte være udarbejdet,
- (F) at fremlægge en opgørelse over den forventede/budgetterede og den faktiske udleje i 2013 og 2014 af medarbejderne inden for hver af de fem ovennævnte arbejdsfunktioner,
- (G) at fremlægge en oversigt, der beskriver, hvilke af de fem ovennævnte arbejdsfunktioner de ti medarbejdere, hvis lokomotivførercertifikat blev annulleret, kunne bestride, samt

- .....
- (H) at fremlægge en opgørelse, der konkretiserer kravet relateret til de annullerede lokomotivførercertifikater, herunder hvilken periode kravet vedrører, og hvilke af medarbejdernes arbejdsfunktioner, inkl. arbejdet med troljen, der indgår heri.

Der indgår i erstatningsopgørelsen (bilag 17) tillige en mistet omsætning på 280.000 kr. vedrørende udlejning af en 10 tons trolje, som RAVN Bane ApS angiveligt skulle have indkøbt på et tidspunkt i 2014.

Til belysning af tabet vedrørende troljen opfordres RAVN Bane ApS til

- (I) at fremlægge købskontrakt for troljen,
- (J) at fremlægge en opgørelse over den forventede/budgetterede og den faktiske udleje af troljen i 2014 til Banedanmark og/eller tredjemand og med angivelse af, om det er med eller uden medarbejdere fra RAVN Bane ApS, samt
- (K) at oplyse, om troljen har været benyttet af RAVN Bane ApS i forbindelse med udbudte opgaver, og da i hvilket omfang.

Endelig opfordres (L) RAVN Bane ApS til at fremlægge dokumentation for de øvrige omkostninger på 242.000 kr., så det fremgår klart, hvad kravet omfatter.

## Anbringender

### Afvisningspåstanden i forhold til RAVN Bane ApS' første og anden påstand

RAVN Bane ApS' første og anden påstand er reelt anbringender til støtte for den tredje påstand, og disse to påstande skal derfor afvises, jf. f.eks. U 2002.1245H, U 2005.2151H og U 2007.2161H.

Transportministeriet meddelte ved brev af 11. februar 2015 (bilag 9), at ministeriet som departement og ikke klageinstans anså Banedanmarks afgørelse af 26. juni 2014 om annullering af de ti lokomotivførercertifikater for at være ugyldig (bilag 9, s. 2), og at ministeriet som tilsynsmyndighed udtalte kritik af den interne mail af 31. januar 2014 (bilag 9, s. 12).

Transportministeriet meddelte endvidere i brevet, at både afgørelse og udtalelse kunne indbringes for Folketingets Ombudsmand og domstolene (bilag 9, s. 32).

RAVN Bane ApS' søgsmålsgrunde er efter beskrivelsen i stævningen s. 7, at Banedanmark er erstatningsansvarlig på grund af en ulovlig tjenestebefaling (bilag 1 og første påstand) og en ugyldig annullering af ti lokomotivførercertifikater (bilag 5 og anden påstand) og skal derfor betale den opgjorte erstatning på kr. 11.982.000,- (bilag 17 og tredje påstand).

RAVN Bane ApS' første og anden påstand har imidlertid ingen anden betydning for parternes indbyrdes retsstilling end for spørgsmålet om retten til erstatning, altså den tredje påstand. RAVN Bane ApS må derfor nøjes med – som sket – at gøre synspunkterne i disse to påstande gældende til støtte for den tredje påstand.

#### **Frifindelsespåstanden overfor RAVN Bane ApS' påstand**

Banedanmark har helt overordnet ikke pådraget sig erstatningspligt overfor RAVN Bane ApS i forhold til den interne mail af 31. januar 2014 (bilag 1) og/eller annulleringen af lokomotivførercertifikaterne den 26. juni 2014 (bilag 5).

*RAVN Bane ApS har bevisbyrden, og den er ikke løftet.*

RAVN Bane ApS anfører, at bevisbyrden i forhold til tab må vendes om på grund af graden af Banedanmarks ansvarsgrundlag. Den opfattelse kan ikke tiltrædes. Det er RAVN Bane ApS, der som sagsøger, må dokumentere de forhold, der gøres gældende, herunder at selskabet har lidt et tab.

*Den interne mail af 31. januar 2014 har ikke forårsaget et tab.*

Michael Borres e-mail af 31. januar 2014 (bilag 1) blev over for modtagerne tilbagekaldt allerede den 5. februar 2014 og har således ikke haft nogen negativ påvirkning for Banedanmarks brug af selskabet fra marts – december 2014, som er den påståede erstatningsperiode.

Det, som forløbet i februar 2014, herunder e-mailen, tilbagekaldelsen og undskyldningen over for selskabet, derimod medførte, var, at man i Banedanmark blev særligt opmærksom på netop at bruge RAVN Bane ApS. At Banedanmarks brug af RAVN Bane ApS til ad hoc-opgaver i 2014 er steget til ca. det dobbelte i forhold til 2013 understøtter det.

Hvorvidt RAVN Bane ApS har lidt et tab i 2014, må som udgangspunkt vurderes i lyset af selskabets hidtidige fortjeneste. Af RAVN Bane ApS' årsregnskab for 2012/2013 (bilag A) fremgår, at selskabet havde et underskud på 54.642 kr. for perioden 12. juni - 30. juni 2013. Det fremgår endvidere af RAVN Bane ApS' årsregnskab for 2013/2014 (bilag B), at selskabet havde en fortjeneste på 64.682 kr. for perioden 1. juli 2013 - 30. juni 2014.

Oplysningerne om RAVN Bane ApS' hidtidige fortjeneste understøtter således ikke, at selskabet har lidt et tab i perioden marts-december 2014.

Det bemærkes i den forbindelse, at fortjenesten i årsregnskabet for 2013/2014 er baseret på RAVN Bane ApS' samlede aktiviteter. Som det fremgår ovenfor, udgør ad hoc-opgaver både før og efter de påståede ansvarspådragende handlinger alene en 1/5 af RAVN Bane ApS' samlede omsætning, hvorimod 4/5 kan henføres til udbudsopgaver. Den forholds-mæssige del af fortjenesten, der kan tilskrives ad hoc-opgaver, må derfor anses alene at udgøre 1/5, dvs. ca. 13.000 kr. (64.682/5).

Det er på ingen måde dokumenteret, at RAVN Bane ApS' fortjeneste på ad hoc- opgaver på ca. et år burde være steget fra ca. 13.000 kr. til 11.982.000 kr. Det er en stigning i fortjenesten, der næsten svare til en tusinddobling i forhold til den forudgående periode.

RAVN Bane ApS anfører, at det ikke er retvisende at tage udgangspunkt i selskabets forudgående år, da selskabet i løbet af foråret 2014 ansatte 9 nye medarbejdere, som man burde have kunne fuldtidsaktivere, idet selskabets priser er lavere end konkurrenternes. Selskabet burde derfor have haft en langt højere omsætning og fortjeneste.

Det er heller ikke dokumenteret, at RAVN Bane ApS' samlede omsætning på ad hoc-markedet i 2014 burde have været ca. 15 mio. Det svarer til hele det samlede marked som RAVN Bane ApS er aktiv på. Selskabet skulle i givet fald være gået fra ca. 8 % af markedet i 2013 til i alt 100 % i 2014 (mod de realiserede 16 %). Det ville have medført, at de tre øvrige aktører på markedet ville blive udkonkurreret.

Selv hvis det antages, at RAVN Bane ApS i 2014 havde været i stand til at øge sin omsætning som påstået, er det ikke dokumenteret, at det ville have medført nogen større fortjeneste end den realiserede.

En høj fortjeneste medfører ikke nødvendigvis en høj omsætning. I det omfang et selskab baserer sin strategi på at underbyde konkurrenterne, kan det være svært at skabe et overskud. Ravn Bane ApS's forudgående årsregnskaber, understøtter netop det, idet selskabet har haft svært ved at skabe en fortjeneste på trods af en forholdsvis stor omsætning. Hertil kommer, at RAVN Bane ApS ikke har dokumenteret, at selskabet rent faktisk var meget billigere end de øvrige aktører.

Ser man på RAVN Bane ApS anlægsinvesteringer fra 2013 til 2014 kan de heller ikke begrundes de høje forventninger, som selskabet har haft til udviklingen. Af årsregnskabet for 2013/2014, s. 12, fremgår det, at der alene er tilgået RAVN Bane anlægsaktiver fra 2013 til 2014 for i alt 457.287 kr.

Det gøres på denne baggrund sammenfattende gældende, at RAVN Bane ApS ikke har dokumenteret noget tab som følge af e-mailen af 31. januar 2013.

*Annuleringen af lokomotivførercertifikaterne den 26. juni 2014 har ikke forårsaget et tab.* Annuleringen af 7 af de lokomotivførercertifikater, der blev annulleret den 26. juni 2014, skyldes en forkert fortolkning af retsgrundlaget for udstedelse af lokomotivførercertifikat.

Banedanmark var af den opfattelse, at § 33 i bekendtgørelse nr. 985 af 11. oktober 2011 om certificering af lokomotivfører, skulle forstås således, at en lokomotivfører, der skifter ar-



bejdsplads også skifter virksomhed i bekendtgørelsens forstand. Den forståelse af bestemmelsen har efterfølgende vist sig at være forkert, hvorfor afgørelserne var ugyldige.

Regelgrundlaget er baseret på varetagelse af sikkerhedsmæssige hensyn til og omkring banen, som Banedanmark som jernbaneinfrastrukturforvalter administrerer i forhold til, om de folk, der fungerer som lokomotivførere, har de nødvendige kompetencer inden for kendskab til litra og strækning. Der er tale om regler, der er baseret på en fortolkning af et kompliceret regelgrundlag, der også er baseret på EU-retlig regulering. Banedanmarks afgørelse er i øvrigt underlagt administrativ rekurs, jf. bekendtgørelsens 51, stk. 2.

Der er på den baggrund ikke grundlag for, at Banedanmark anser den pågældende myndighedsudøvelse som ansvarspådragende.

For så vidt angår de øvrige 3 certifikater, der blev annulleret den 26. juni 2014, fremgår det af Transportministeriets afgørelse af 11. februar 2015 (bilag 9, s. 3), at annulleringen heraf var berettiget. Allerede derfor er annulleringen heraf ikke ansvarspådragende.

Annulleringen af certifikaterne har for 6 af de ansatte været begrænset til ca. 2 måneder (ultimo juni – ultimo august), hvorfor kravet allerede derfor må begrænses til den periode. I den periode har de pågældende medarbejdere imidlertid kunne udlejes som enten håndmand eller eventuelt en af de andre udbudte arbejdsfunktioner, som RAVN Bane ApS udbyder.

Der er derfor ikke dokumenteret et tab på grund af annulleringen i forhold til de ansatte.

I forhold til et eventuelt tab på den erhvervede trolje, skal det ligeledes begrænses til den periode, hvor selskabet ikke har haft lokomotivførere med certifikat, dvs. 2 måneder. RAVN Bane ApS' opgørelse for sit tab på troljen overstiger langt det beløb. Hertil kommer, at

RAVN Bane ApS ikke har iagttaget sin tabsbegrænsningspligt ved at leje troljen ud i den pågældende periode til tredjemand.

Der er heller ikke i øvrigt dokumenteret et tab på grund af annulleringen i forhold til troljen.

## **Beviser**

Banedanmark fører produktionsdirektør Michael Borre og 1-2 yderligere medarbejdere hos Banedanmark som vidner.

## Sagsomkostninger

RAVN Bane ApS' krav udspringer af Banedanmarks myndighedsudøvelse, hvorfor det efter Banedanmarks opfattelse er omfattet af retsafgiftslovens regler herom. RAVN Bane ApS har imidlertid anlagt sagen som en almindelig erstatningssag og betalt 75.000 kr. i retsafgift.

Banedanmark gør på denne baggrund gældende, at Banedanmark maksimalt kan blive pålagt at betale retsafgift svarende til den beregnet for myndighedsudøvelse.

## Forslag til sagens behandling

Banedanmark har ingen indvendinger imod RAVN Bane ApS' anmodning om, at sagen afgøres af 3 juridiske dommere, henset til sagens omfang.

## Processuelle meddelelser

til Banedanmark kan stiles til Kammeradvokaten v/advokat Henrik Nedergaard Thomsen, Vester Farimagsgade 23, 1606 København V (j.nr. 7512788 HNT).

## Momsregistrering

Banedanmark er ikke momsregistreret.

## Dokumenter

Bilag A: RAVN Bane ApS' årsrapport for perioden 12. juli 2012 – 30. juni 2013.

Bilag B: RAVN Bane ApS' årsrapport for perioden 1. juli 2013 – 30. juni 2014.

Bilag C: Udskrift af 22. maj 2015 fra Erhvervsstyrelsens CVR-register.

København, den 4. juni 2015  
Kammeradvokaten

v/Henrik Nedergaard Thomsen  
— *Advokat*



Bilag	C
Kammeradvokaten	

Dato: 22.05.2015

**RAVN BANE ApS**

<b>CVR-nummer</b>	34616302
<b>Adresse</b>	Smedeland 28
<b>Postnummer og by</b>	2600 Glostrup
<b>Startdato</b>	12.07.2012
<b>Virksomhedsform</b>	Anpartsselskab
<b>Reklamebeskyttelse</b>	Nej
<b>Status</b>	Normal

**Udvidede virksomhedsoplysninger**

<b>Kommune</b>	Albertslund
<b>Branchekode</b>	711210 Rådgivende ingeniørvirksomhed inden for byggeri og anlægsarbejder
<b>Formål</b>	Selskabets formål er at udføre virksomhed indenfor banesikkerhed samt aktiviteter i tilknytning hertil.
<b>Antal ansatte</b>	20-49 medarbejdere (2. kvartal 2014)
<b>Momsregistrering</b>	Slå op på <a href="http://skat.dk">skat.dk</a>
<b>Regnskabsår</b>	Fra 01.07 til 30.06
<b>Seneste vedtægtsdato</b>	26.07.2012
<b>Registreret Kapital</b>	80.000,00 DKK
<b>Første regnskabsperiode</b>	12.07.2012 - 30.06.2013

**Personkreds og tegningsregel**

<b>Tegningsregel</b>	Selskabet tegnes af en direktør
<b>Direktører</b>	(Adm. dir) <a href="#">Jesper Granzau Ravn</a> Vagnmakarebyen 4 B 218 40 Bunkeflostrand Sverige
<b>Stiftere</b>	<a href="#">Jesper Granzau Ravn</a> Vagnmakarebyen 4 B 218 40 Bunkeflostrand Sverige

## Regnskaber

### Offentliggjorte Regnskaber

Titel	Regnskabsperiode	Offentliggjort	Dato gæld.
Årsregnskab	01.07.2013 - 30.06.2014	14.11.2014	
Årsregnskab	12.07.2012 - 30.06.2013	11.10.2013	

### P-enheder

Navn	RAVN BANE ApS
P-nummer	<u>1017803863</u>
Adresse	Smedeland 28
Postnummer og by	2600 Glostrup
Startdato	12.07.2012
Branchekode	711210 Rådgivende Ingeniørvirksomhed inden for byggeri og anlægsarbejder
Reklamebeskyttelse	Nej
Hovedafdeling	Ja

### Historik

14.03.2014 Cvr-nr.: 34616302 RAVN BANE ApS

Direktion:

Udtrådt af direktionen: Birgit Marie Kjeldsen, den 12.03.2014.

Indtrådt i direktionen: Adm. direktør Jesper Granzau Ravn, (adm. dir), Vagnmakarebyn 4 B, 218 40 Bunkeflostrand, Sverige, den 12.03.2014.

08.02.2013 Cvr-nr.: 34616302 RAVN BANE ApS

Ny adresse: Smedeland 28, 2600 Glostrup.

Ny kommune: Albertslund.

13.09.2012 Cvr-nr.: 34616302 RAVN BANE ApS

Direktion:

Udtrådt af direktionen: Jesper Granzau Ravn, den 12.09.2012.

Indtrådt i direktionen: Birgit Marie Kjeldsen, Cybarco Pegia Sunset Villa D10, Filippou Diogenous 34, 8560 Pegia, Cypern, den 12.09.2012.

26.07.2012 Cvr-nr.: 34616302 RAVN BANESIKKERHED ApS

Vedtægter ændret: 26.07.2012.

Nyt navn: RAVN BANE ApS.

12.07.2012 Cvr-nr.: 34616302 RAVN BANESIKKERHED ApS

Adresse: Stationsparken 28-30, 2600 Glostrup

Stiftelsesdato: 12.07.2012.

Seneste vedtægtsdato: 12.07.2012.

Kapital: kr. 80.000,00.

Indbetalingsmåde: Indbetalt kontant kr. 80.000,00 til kurs 100,00.

Stifter: Jesper Granzau Ravn, Vagnmakarebyn 4 B, 218 40 Bunkeflostrand, Sverige, den 12.07.2012.

Direktion: Jesper Granzau Ravn, (adm. dir), Vagnmakarebyn 4 B, 218 40 Bunkeflostrand, Sverige, den 12.07.2012.

Selskabet tegnes af en direktør.

Første regnskabsår: 12.07.2012 - 30.06.2013.

Regnskabsår: 01.07 - 30.06.

# **RAVN BANE ApS**

Årsrapport  
1. juli 2013 - 30. juni 2014

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den

**10/11/2014**

---

**Jesper Ravn**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger ..... 3

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning ..... 4

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning ..... 5

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis ..... 6

Resultatopgørelse ..... 9

Balance ..... 10

Noter ..... 12

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden** RAVN BANE ApS  
Smedeland 28  
2600 Glostrup

CVR-nr: 34616302  
Regnskabsår: 01/07/2013 - 30/06/2014

**Bankforbindelse** Arbejdernes Landsbank  
Taastrup Hovedgade 75  
2630 Taastrup  
DK Danmark

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juli 2013 – 30. juni 2014 for RAVN Bane ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt at resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2013 – 30. juni 2014.

Direktionen har fravalgt revision af årsrapporten.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 10/11/2014

## **Direktion**

Jesper Granzau Ravn  
Adm. direktør



# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Selskabets primære aktivitet omfatter entreprenøropgaver på det danske banenet inden for jernbanesikkerhed, sikringsarbejde, kørestrøm og sporarbejde. Endvidere udfører selskabet logistik- og lageropgaver.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i regnskabsåret haft et overskud på t.kr. 65, og lever op til forventningen om at, få reetableret selskabets kapital.

## Begivenheder efter regnskabs afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

## Generelt

Årsrapporten for RAVN Bane ApS er aflagt i overensstemmelse med Selskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder og er aflagt i danske kroner.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Resultatopgørelse

### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen og vareforbruget samt andre eksterne omkostninger er ikke oplyst. Andre eksterne omkostninger omfatter salg, administration og lokaler mv.

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med at fakturering finder sted. Omkostninger er periodiseret, så de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, som indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmateriel og inventar .....	3-4 år
Indretning af lejede lokaler .....	7 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Værdien af igangværende arbejder for fremmed regning indregnes efter produktionsmetoden, det vil sige, at der skal opgøres en beregnet salgsværdi (inklusive acontoavance) af det udførte arbejde. Salgsværdien kan opgøres pålideligt i relation til færdiggørelsesgraden på balancedagen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Vær--di-en reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, dattervirksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Under periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# Resultatopgørelse 1. jul 2013 - 30. jun 2014

	Note	2013/14 kr.	2012/13 kr.
<b>Bruttoresultat</b> .....		<b>8.190.605</b>	<b>3.535.206</b>
Personaleomkostninger .....	1	-7.563.625	-3.320.240
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-131.077	-67.842
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> .....		<b>495.903</b>	<b>-147.124</b>
Andre finansielle indtægter .....		0	1
Nedskrivning af finansielle aktiver .....		0	-124.734
Øvrige finansielle omkostninger .....		-406.111	-89.602
<b>Ordinært resultat før skat</b> .....		<b>89.792</b>	<b>-67.211</b>
<b>Ekstraordinært resultat før skat</b> .....		<b>89.792</b>	<b>-67.211</b>
Skat af årets resultat .....	2	-25.110	12.569
<b>Årets resultat</b> .....		<b>64.682</b>	<b>-54.642</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen .....		0	0
Overført resultat .....		64.682	-54.642
<b>I alt</b> .....		<b>64.682</b>	<b>-54.642</b>

# Balance 30. juni 2014

## Aktiver

	Note	2013/14 kr.	2012/13 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		695.783	369.190
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>3</b>	<b>695.783</b>	<b>369.190</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele .....		74.188	73.600
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>74.188</b>	<b>73.600</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>769.971</b>	<b>442.790</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		882.855	419.263
Igangværende arbejder for fremmed regning .....		365.360	106.800
Tilgodehavende skat .....			12.568
Andre tilgodehavender .....		112.225	64.459
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>1.360.440</b>	<b>603.090</b>
Likvide beholdninger .....		145.389	121.152
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>1.505.829</b>	<b>724.242</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>2.275.800</b>	<b>1.167.032</b>

## Balance 30. juni 2014

### Passiver

	Note	2013/14 kr.	2012/13 kr.
Registreret kapital mv. ....		80.000	80.000
Overført resultat .....		10.039	-54.643
<b>Egenkapital i alt .....</b>	<b>4</b>	<b>90.039</b>	<b>25.357</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		687.946	368.693
Skyldig selskabsskat .....		12.541	
Anden gæld .....		1.485.274	772.982
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>2.185.761</b>	<b>1.141.675</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>2.185.761</b>	<b>1.141.675</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>2.275.800</b>	<b>1.167.032</b>

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	2013/14 kr.	2012/13 kr.
Løn og gager	-7.269.652	-3.082.316
Pensionsbidrag	-224.483	-208.801
Andre omkostninger til social sikring	-69.490	-29.123
	<u>-7.563.625</u>	<u>-3.320.240</u>

## 2. Skat af årets resultat

	2013/14 kr.	2012/13 kr.
Aktuel skat	0	0
Ændring af udskudt skat	-25.110	12.568
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
	<u>-25.110</u>	<u>0</u>

## 3. Materielle anlægsaktiver i alt

	Driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	388.287	48.745
Tilgang	457.670	0
Afgang	-0	-0
<b>Kostpris ultimo</b>	<u>845.957</u>	<u>48.745</u>
Opskrivninger primo	0	0
Årets opskrivning	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivning primo	-66.971	-871
Årets afskrivning	-124.113	-6.964
Tilbageførsel ved afgang	0	0
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<u>-191.084</u>	<u>-7.835</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u>654.873</u>	<u>40.910</u>



#### 4. Egenkapital i alt

	Virksomheds-kapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Ialt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Saldo primo	80.000	0	-54.642	0	25.358
Udloddet ordinært udbytte	0	0		0	
Årets resultat	0	0	64.682	0	64.682
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>10.039</b>	<b>0</b>	<b>90.039</b>

#### 5. Oplysning om eventualforpligtelser

##### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig ydelse på t.kr. 264. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 35 og 47 måneder med en samlet restleasingydelse på t.kr. 622.

# RAVN BANE ApS

Årsrapport  
12. juli 2012 - 30. juni 2013

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den

09/10/2013

Birgit Kjeldsen  
Dirigent

(Urevideret)

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab .....	5
---	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	6
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	7
Resultatopgørelse .....	9
Balance .....	10
Noter .....	12

# Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	RAVN BANE ApS Smedeland 28 2600 Glostrup
	CVR-nr: 34616302
	Regnskabsår: 12/07/2012 - 30/06/2013
<b>Bankforbindelse</b>	Nykredit

# Ledespåtegning

Direktionen har aflagt årsrapporten 2012/13 for Ravn Bane ApS.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 07/10/2013

**Direktion**

Birgit Marie Kjeldsen

**Fravalg af revision for det kommende regnskabsår**

Det er besluttet, at fravælge revision af selskabets regnskab.

# Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til den daglige ledelse i Ravn Bane ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Ravn Bane ApS for regnskabsåret 12. juli 2012 - 30. juni 2013 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med international standard om opstilling af finansielle oplysninger, ISRS 4410, opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise i regnskab og regnskabsaflæggelse til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante etiske krav, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hvalsø, 07/10/2013

Kim Thrane  
Registreret revisor  
Activ-Revision

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Omfatter banesikkerhedsopgaver.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Det negative resultat skyldes tab på et tilgodehavende på kr 124.734 hos et selskab som er gået konkurs. Der forventes ikke nogen dividende og beløbet er derfor udgiftsført i årets resultatopgørelse.

I det efterfølgende regnskabsår forventes en positiv udvikling.

Selskabet har tabt mere end 50% af selskabskapitalen og er dermed omfattet af kapitaltabsreglerne i selskabsloven.

Det er besluttet at videreføre selskabet, idet forventningen til det kommende regnskabsår vil kunne reetablere kapitalen.

## Begivenheder efter regnskabets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Det er besluttet, at fravælge revision af selskabets regnskab.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

Årsrapporten for Ravn Bane ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Indeholder nettoomsætning med fradrag for andre eksterne omkostninger som omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og lesingsydelser.

### Finansielle poster

Indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, består af årets aktuelle selskabsskat, ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Anlægsaktiver er opført til anskaffelsessummen reguleret for afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på aktivernes forventede levetid som er:

Driftsmidler, inventar	3 - 4 år
Indretning af lejede lokaler	7 år

Anskaffelse af tekniske anlæg, inventar og driftsmidler under den skattemæssige grænse for småaktiver er i opstartsåret aktiveret, idet der er anskaffet en mængde som udgør grundlaget for de fremtidige aktiviteter.



Ydelser i forbindelse med leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende leasingsaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Tilgodehavender fra salg og andre tilgodehavender**

Optages til den værdi de forventes, at indbringe. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavende eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som selskabsskat, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### **Gældsforpligtelser**

Omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nominal værdi.

## Resultatopgørelse 12. jul 2012 - 30. jun 2013

	Note	2012/13 kr.
<b>Bruttoresultat</b> .....		3.651.707
Personaleomkostninger .....	1	-3.436.741
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-67.842
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> .....		147.124
Andre finansielle indtægter .....		1
Nedskrivning af finansielle aktiver .....	2	-124.734
Øvrige finansielle omkostninger .....		-89.602
<b>Ordinært resultat før skat</b> .....		-67.211
<b>Ekstraordinært resultat før skat</b> .....		-67.211
Skat af årets resultat .....	3	12.569
<b>Årets resultat</b> .....		-54.642
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat .....		-54.642
<b>I alt</b> .....		-54.642

## Balance 30. juni 2013

### Aktiver

	Note	2012/13 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		321.316
Indretning af lejede lokaler .....		47.874
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>4</b>	<b>369.190</b>
Deposita .....		73.600
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>73.600</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>442.790</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		419.263
Igangværende arbejder for fremmed regning .....		106.800
Tilgodehavende skat .....		12.568
Andre tilgodehavender .....		31.369
Periodeafgrænsningsposter .....		33.090
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>603.090</b>
Likvide beholdninger .....		121.152
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>724.242</b>
<b>AKTIVER I ALT .....</b>		<b>1.167.032</b>

## Balance 30. juni 2013

### Passiver

	Note	2012/13 kr.
Registreret kapital mv. ....		80.000
Overført resultat .....		-54.643
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>25.357</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		368.693
Anden gæld .....		772.982
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>1.141.675</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>1.141.675</b>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>		<b>1.167.032</b>

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	2012/13 kr.
Løn og gager	2.517.059
Pensionsbidrag	200.801
Kørsel- og rejsegodtgørelser	573.257
Personaleomkostninger	116.501
Andre omkostninger til social sikring	29.123
	<u>3.436.741</u>

*Sammenlign med B-14 m*

## 2. Nedskrivning af finansielle aktiver

Udgør tab på udlån til selskab som er gået konkurs og der forventes ingen dividende.

## 3. Skat af årets resultat

	2012/13 kr.
Aktuel skat	0
Ændring af udskudt skat	12.568
	<u>12.568</u>

## 4. Materielle anlægsaktiver i alt

	Indretning af lejede lokaler kr.	Andre Anlæg mv. kr.
Tilgang	48.745	388.287
Kostpris ultimo	<u>48.745</u>	<u>388.287</u>
Årets afskrivning	-871	-66.971
Af- og nedskrivning ultimo	<u>-871</u>	<u>-66.971</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>47.874</u>	<u>321.316</u>

## 5. Oplysning om eventualforpligtelser

Der resterer ydelser på indgåede leasingskontrakter for i alt DKK 340.000  
Der foreligger forpligtelse på lejekontrakt indtil opsigelsen for i alt DKK 98.000

## 6. Oplysning om pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

**STÆVNING**

Annacarina Staunstrup  
Kongevejen 340, 2.  
2840 Holte

**SAG**

Københavns Byret  
Domhuset, Nytorv  
1450 København K

23. marts 2015  
j.nr. 0032-0005/AC

**SAGSØGER**

RAVN Bane ApS  
Smedeland 28,  
2600 Glostrup  
(advokat Annacarina Staunstrup)

**SAGSØGTE**

Banedanmark  
Amerika Plads 15,  
2100 København Ø

**PÅSTANDE**

Sagsøgte skal anerkende, at sagsøgtes e-mail af 31. januar 2014 (bilag 1) udgør en ulovlig tjenestebefaling, og at sagsøgte er erstatningsansvarlig for sagsøgers tab som følge af e-maillen.

Sagsøgte skal anerkende, at annulleringen af sagsøgers certifikater (bilag 5), er ugyldig, og at sagsøgte er erstatningsansvarlig for sagsøgers tab som følge af annulleringen.

Sagsøgte skal til sagsøger betale 11.982.000 kr. med procesrente fra sagens anlæg.

**DE NEDLAGTE PÅSTANDE**

Sagsøger forventer at forhøje den nedlagte betalingspåstand under sagen, da sagsøger løbende påføres yderligere pga. sagsøgers manglende benyttelse af sagsøger på arbejdsopgaver.

**1. SAGSFREMSTILLING**

Sagens kerne

Sagsøger er en virksomhed, der leverer ydelser relateret til entreprenøropgaver på jernbanespor, og hvis forretningsstrategi er lagt an på at servicere sagsøgte og kunne tilbyde de samme ydelser som Bravida og Aarsleff, der er de førende leverandører på markedet, men til billigere pris. Sagsøger byder på de offentlige udbud der ligger inden for sagsøgers kompetenceområde, men sagsøgers største forretningsområde udgøres af sagsøgtes akutopgaver, der ikke kræver udbud, og hvor sagsøgte således alene er underlagt de almindelige forvaltningsretlige regler, herunder ligestrømlighedsprincippet.

Branchen er er kendetegnet ved en meget lav grad af konkurrence, og sagsøgers forretningsmodel med fleksible ressourcer, specialiserede kompetencer og billige priser gør sagsøger til det oplagte valg på akutopgaver. Sagsøger er imidlertid blevet forhindret i for alvor at komme ind på markedet, på grund af sagsøgtets diskrimination af virksomheden. Dette har haft - og har - betydelig økonomisk skadevirkning for sagsøger.

#### 1. Sagsøgtets usaglige udelukkelse af sagsøger

Den 29. oktober 2011 trådte en ny bekendtgørelse (bekg. nr. 985 af 11. oktober 2011) om certificering af lokomotivførere i kraft, hvilket medførte, at sagsøgte i 2013 udstedte nye og strammere retningslinjer for erhvervelse og vedligeholdelse af lokomotivførerlicens (strækningskendskab) samt lokomotivførercertifikat (litrauddannelser).

Det var sagsøgers - og de fleste andres - opfattelse, at dette var uhensigtsmæssigt, fordyrende og disproportionalt med bekendtgørelsens formål, og sagsøger valgte derfor den 28. november 2013 at indlevere en klage til Trafikstyrelsen over sagsøgtets håndtering af udstedelse af lokomotivførercertifikater. Denne klage blev direktør for Banedanmark Produktion, Michael Borre, bekendt med, og den 31. januar 2014 rundsendte han en e-mail i sagsøgtets organisationen, hvor han forbød at anvende Jesper Ravn - og dermed sagsøger - på alle opgaver eller at hjælpe sagsøger med uddannelse. E-mailen fremlægges som **bilag 1**, og der henvises til side 3.

Sagsøger blev primo 2014 orienteret af medarbejdere fra Banedanmark Produktion om bilag 1 e-mailens eksistens, men sagsøger kunne ikke få udleveret en kopi af e-mailen, da medarbejderne frygtede sanktioner. Sagsøger fortsatte i den efterfølgende periode med at gå til møder hos Produktion vedrørende opgaver, og uanset at sagsøgers tilbud var væsentlig mere økonomisk fordelagtige end Bravida og Aarsleffs tilbud på samme ydelser, fik sagsøger ikke opgaverne.

Først, da Jesper Ravn, direktør for sagsøger, kontaktede produktionsdirektør Michael Borre og fortalte, at han havde modtaget en kopi af hans e-mail, modtog sagsøger en ordre. Ordren kom i direkte forlængelse af samtalen, hvilket sagsøger bemærkede som påfaldende. Ordren viste sig dog også at være af midlertidig karakter, og var således ikke et udtryk for, at sagsøgte ophørte deres forskelsbehandling af sagsøger.

E-mailen har, udover at udelukke sagsøger fra opgaver hos sagsøgte, også medført en helt naturlig og generel mistro til sagsøger i branchen, idet der ikke har været nogen saglige grunde til at udelukke sagsøger fra opgaver hos sagsøgte, og der har derfor bl.a. verseret rygter om, at det skulle være sikkerhedsmæssige hændelser, der var årsagen. Derfor har andre leverandører undladt at anvende sagsøger som underleverandør/samarbejdspartner. Den manglende anvendelse af sagsøger som underleverandør/samarbejdspartner skyldes formentlig også, at andre leverandører har været bevidste om, at sagsøgte ikke ønskede at samarbejde med sagsøger, og dermed anså det for problematisk at anvende sagsøger som underleverandør på opgaver til sagsøgte.



## 2. Annullering af certifikater

I forbindelse med udstedelsen af de nye retningslinjer, blev sagsøger nødsaget til, at indsende dokumentation til fornyelse af samtlige ansattes certifikater. Sagsøger indsendte fra den 30. april til den 25. maj 2014 certifikatansøgninger for samtlige lokomotivførere hos sagsøger, med undtagelse af tre ansatte, der i forvejen havde certifikat. Ansøgningerne fremlægges som **bilag 2**.

Den 21. maj 2014 modtog Jesper Ravn en e-mail fra sagsøgtes teamleder i Infra- og Styringsuddannelse, Lone Gregersen, hvori Jesper Ravn blev givet en frist indtil 30. maj 2014 til at søge om ændret certifikat for sig selv (**bilag 3**). I e-mailen nævnes intet om, at der skulle være problemer med medarbejdernes certifikater.

Sagsøger fremsendte den 25. maj 2014 en ændret certifikatansøgning til sagsøgtes ansatte Anne Grethe Pedersen (**bilag 4**).

Den 26. juni 2014 modtog sagsøger en e-mail fra sagsøgte, hvor samtlige medarbejderes certifikater blev annulleret uden varsel, med henvisning til at sagsøgtes afdeling for Kvalitet og Sikkerhed ikke havde modtaget nogen ansøgning, og at ingen af de ansatte hos sagsøger derfor opfyldte certificeringskravene (**bilag 5**).

E-mailen indeholdte ingen begrundelse for, hvorfor Kvalitet og Sikkerhed var af den opfattelse, at ingen af de ansatte opfyldte certificeringskravene, eller hvorfor man valgte uden varsel at annullere certifikaterne uden at undersøge forholdene nærmere, endvidere indeholdt afgørelsen heller ikke oplysning om, hvor sagsøger skulle klage, såfremt sagsøger var uenig i afgørelsen. Idet annulleringen skete uden varsel, måtte sagsøger som konsekvens indstille al fremførsel af lokomotiver på togbanen øjeblikkeligt.

Sagsøger stillede i en række efterfølgende e-mails til sagsøgte og Transportministeriet spørgsmål ved denne beslutning og bad om et møde med sagsøgtes afdeling for Kvalitet og Sikkerhed. Den 12. august 2014 afholdtes et sådant møde. På mødet var Kvalitet og Sikkerhed ikke i stand til at redegøre for, hvorfor annulleringen af certifikater var foretaget kollektivt og ikke for hver enkelt medarbejder under lagttagelse af almindelige forvaltningsretlige regler om begrundelse, høring og klagevejledning. Kvalitet og Sikkerhed lovede på mødet, at de vil undersøge den korrespondance, der havde været vedrørende certifikatannullering og vende tilbage.

Sagsøger henvendte sig herefter gentagne gange til sagsøgte for at få sagsøgte til at ophæve annulleringen af certifikaterne, men dette blev konsekvent afvist af sagsøgte, og den 19. august 2014 var sagsøger nødsaget til, at sende samtlige af sine lokomotivførere til prøve for at generhverve deres certifikater.

Sagsøger var som følge af de manglende certifikater ikke i stand til at udføre arbejde i den absolutte højsæson, ligesom sagsøger måtte afholde betydelige omkostninger til selve generhvervelsen af certifikater. Selv da sagsøger havde generhvervet certifikaterne, var det ikke muligt for sagsøger at få arbejde som underleverandør til andre i branchen eller for sagsøgte, dels på grund af sagsøgtes fortsatte udelukkelse af sagsøger som beskrevet ovenfor, dels på grund af en kraftig reducere i antallet af lokomotivførerlicenser, idet sagsøger ved annulleringen af certifikater var blevet hindret i at vedligeholde sine stækningskendskaber.

Den 8. september 2014 modtog sagsøger en e-mail fra Kvalitet og Sikkerhed vedlagt en oversigt over de enkelte certifikatejere (**bilag 6**). Oversigterne var imidlertid så fejlbehæftede, at det åbenbart fremstår som problematisk, at sagsøgte har anvendt de bagvedliggende oplysninger som baggrund for annulleringerne af certifikaterne. Fx fremgår flere ukorrekte firmaskift af oversigten, og der var ikke, som efterspurgt på mødet, vedlagt dokumentation for, at sagsøgte skulle have efterspurgt dokumentation forud for annullering af certifikater.

### 3. Klagesag hos Transportministeriet

Sagsøger klagede løbende til Transportministeriet og Trafikministeriet bl.a. over forholdene beskrevet i punkt 1 og 2 ovenfor og den 28. oktober 2014 blev der indgivet en klage fra sagsøgers advokat, der opsummerede de klagerpunkter sagsøger indtil da var fremkommet med (**bilag 7**). Som **bilag 8** fremlægges endvidere sagsøgers supplerende bemærkninger til klagen af 1. januar 2015.

### 4. Afgørelse fra Transportministeriet

Den 11. februar 2015 traf Transportministeriets departement afgørelse i sagen vedrørende klagepunktet om annullering af certifikater (**bilag 9**). For så vidt angår de øvrige klagepunkter har departementet ikke truffet afgørelse, men er kommet med en udtalelse som tilsynsmyndighed. Transportministeriet fremkommer i afgørelsen og udtalelsen med en usædvanlig hård kritik af sagsøgte, og giver sagsøger medhold i de væsentlige klagepunkter.

#### 4.1 Vedr. annulleringen af certifikater

Bilag 9 afgørelsen fastslår, at sagsøgtes annullering af sagsøgers medarbejders certifikater var ugyldig, jf. s. 2-8.

Departementet henviser i sin begrundelse til en lang række graverende sagsbehandlingsfejl fra sagsøgtes side ifm. annulleringen, herunder en overtrædelse af de forvaltningsretlige regler samt inddragelse af usaglige retlige og faktiske forhold.

Blandt andet har sagsøger ikke været berettiget til at stille uhjemlede krav i forbindelse med generhvervelse af litra, ligesom sagsøger har fejlfortolket, hvornår der skiftes ansættelsesforhold fra én jernbaneinfrastrukturforvalter til én anden jernbaneinfrastrukturforvalter. Som følge af den ugyldige annullering blev sagsøgte pålagt at genudstede lokomotivførercertifikaterne inden 5 dage fra afgørelsestidspunktet.

#### 4.2 Vedr. e-mailen fra produktionsdirektøren

I relation til bilag 1 e-mailen fra produktionsdirektøren fandt departementet, at der var tale om en ulovlig tjenestebefaling, idet tjenestebefalingen var i strid med almindelige retsgrundsætninger om, at der ikke må tages uvedkommende hensyn eller inddrages usaglige kriterier i den offentlige forvaltning.

Departement fandt endvidere udtalelsen problematisk, idet den modvirker, at markedet kan have tillid til, at der foregår "en gennemsigtig og objektiv proces i forbindelse med uddeling af opgaver".

Departementet fandt endvidere, at det var en skærpende omstændighed, at e-mailen kom fra sagsøgtes ledelseslag, og fandt det kritisabelt, at sagsøgte ikke af egen drift havde sørget for, at rette op på fejlen på passende vis. Sagsøgte blev endvidere pålagt, at tage de nødvendige skridt til at betrygge sagsøger om, at e-mailen ikke skulle effektueres, jf. bilag 9, s. 8-13.

Sagsøgte har efterfølgende sendt en e-mail ud til fire ledere, hvor der henvises til et møde, hvorfra der ikke foreligger referat og med besked om, at den dementerende e-mail ikke må sendes videre (**bilag 10**). Idet den ulovlige tjenesteinstruks (bilag 1) var nået ud i alle dele af sagsøgtes organisation, er dette skridt dog langt fra tilstrækkeligt til at afbøde skadevirkningerne af e-mailen, herunder også fordi der er gået ca. 1 år fra bilag 1 e-maillens udsendelse. Sagsøger er derfor overbevist om, at fortsat mister arbejdsopgaver på grund af bilag 1 e-mailen.

#### 4.3 Genåbning af klagesag og departementets bemærkninger i relation til sagsøgers tab

Idet der var lagt flere forkerte oplysninger til grund i Transportministeriets afgørelse, anmodede sagsøger den 12. februar 2015 om genåbning af klagesagen (**bilag 11**).

Heri gør sagsøger Transportministeriet opmærksom på, at bl.a. deres opfattelse af, hvorvidt sagsøger har lidt et tab er baseret på mangelfulde oplysninger. I den oprindelige afgørelse (bilag 9) forholdt departementet sig ikke til, hvorvidt sagsøger havde lidt et tab som følge af, at deres certifikater var blevet annulleret forud for højsæsonen. Departementet udtalte derimod, at det var deres opfattelse, at sagsøger ikke havde lidt noget tab som følge af bilag 1 e-mailen, jf. bilag 9, s. 13.

Departementet bygger denne opfattelse på sagsøgtes oplysninger om, at der alene har været udbudt to opgaver i perioden juni 2013 – september 2014, hvoraf sagsøger kun gav tilbud på den ene opgave og vandt denne. Idet tildelingskriteriet for opgaven var pris, og idet sagsøger var 6.450.500 kr. billigere end nr. 2 og 8.817.320 kr. billigere end nr. 3, var det imidlertid ikke muligt for sagsøgte at forfordele sagsøger ved tildelingen.

Som nævnt indledningsvist er størstedelen af sagsøgtes opgaver ikke-udbudte akutopgaver. Sagsøger har alene fået tildelt to sådanne opgave i perioden efter bilag 1 e-mailen. Den ene opgave var en opgave, hvor der ikke var andre leverandører, som besad alle efterspurgte kompetencer, den anden opgave, var en opgave som sagsøger modtog dagen efter, at sagsøger havde meddelt sagsøgtes produktionsdirektør, at han var bekendt med bilag 1 e-mailen.

Det er endvidere ikke korrekt, når departementet i bilag 9 afgørelsen anfører, at sagsøger ikke har lidt noget tab ud fra en antagelse om, at sagsøger har haft en stigende omsætning. Sagsøger er i 2014 vækstet med 9 ansatte, heraf en række medarbejdere, der pga. efterspørgslen på netop deres kompetencer altid burde kunne få job. Omsætningen skulle derfor være steget markant mere end den er gjort. En øget omsætning siger ikke noget om tabet sagsøger har lidt, idet tabet skal måles ud fra de opgaver, sagsøger havde kompetencer til at varetage, og samtidig kunne levere billigere end konkurrenterne. Alle 9 medarbejdere er imidlertid inden for de sidste måneder fratrådt igen som følge af at de ikke har kunne få lov at arbejde pga. sagsøgtes udelukkelse af sagsøger. Erklæringer fra 3 fratrådte medarbejdere fremlægges som **bilag 12**.

Fsva. den af departementet nævnte målsætning om at sagsøgte skulle klare mest muligt arbejde internt, kan det blot konstateres, at sagsøgte ikke har været i stand til at leve op til denne målsætning, idet sagsøgte har haft betydelig flere udgifter til eksterne leverandører i 2014 end i 2013, jf. sagsøgtes omkostningsopgørelse (**bilag 13**).

Endelig har departementet ikke i bilag 9 afgørelsen taget højde for det tab, sagsøger har lidt ved ikke at kunne fungere som underleverandør for andre af sagsøgtes eksterne leverandører. Sagsøgers opgaver fra sagsøgtes eksterne leverandører udgør ca. 1/3 af sagsøgers opgaver.

Som svar på sagsøgers anmodning om genåbning af klagesagen, modtog sagsøger den 19. februar 2015 et svar og en agterskrivelse (**bilag 14**). Af svaret fremgår på s. 2, at *"Spørgsmålet om et evt. økonomisk tab for RAVN Bane ApS, som følge af Michael Borres interne mail, er efter departementets opfattelse alene et anliggende mellem RAVN Bane ApS og Banedanmark, som må afgøres ved et forlig eller evt. ved at indbringe sagen for domstolene. Departementet har således ikke mulighed for at afgøre dette spørgsmål."* Bilag 14 tager, ligesom bilag 9 afgørelsen, ikke stilling til den del af sagsøgers tab, der kan henføres til den uberettigede annullering af certifikater.

Den 16. marts traf Transportministeriet supplerende afgørelse i sagen (**bilag 15**), heri er fremgår på s. 7, at *"efter departementets opfattelse er det ikke dokumenteret at Ravn Bane ApS skulle have lidt et tab som følge af den interne e-mail af 31. januar 2014."* Endvidere fremgår på s. 8 at:

*"Det er fortsat departementets opfattelse, at evt. erstatning som følge af den interne e-mail af 31. januar 2014, den uberettiget inddragelse af certifikater eller andre forhold, er et anliggende mellem dig og Banedanmark, som må afgøres ved forlig eller evt. indbringelse ved domstolene."*

#### 4.4 Efter Transportministeriets afgørelse

Sagsøgte har afvist at indlede forligsdrøftelser med sagsøger.

Sagsøgte har i overensstemmelse med Transportministeriets afgørelse, genudstedt sagsøgers certifikater. Sagsøgte har dog samtidig fremsat krav om dokumentation for vedligeholdelse af sagsøgers strækningskundskab for den periode, hvor sagsøger uberettiget har haft frataget sine certifikater, i første omgang for tre udvalgte medarbejdere. Det har naturligvis ikke været muligt for sagsøger at vedligeholde sine strækningskundskaber, idet sagsøger på grund af annullerede certifikater har været forhindret i at fremføre arbejdskøretøjer. Sagsøgte har krævet, at sagsøger skal gennemføre en række virksomhedsuddannelsesdage - 10 dage SR1-uddannelse og 20 dage lokomotivføreruddannelse - hvilket svarer til det samme som en ny grunduddannelse.

Omkostningen i forbindelse med uddannelsen vil pr. fører være ca. 300.000 kr. for 20 dage med leje af kørelærer og trolje, samt en tabt arbejdsindtjening på ca. 180.000 kr. for de i alt 30 dage under virksomhedsuddannelse. Sagsøger vil forhøje sit erstatningskrav i overensstemmelse hermed, såfremt sagsøgte fastholder denne beslutning.

Sagsøger har den 2. marts og 16. marts 2015 modtaget opgaver fra sagsøgte, som sagsøgte henholdsvis den 16. og 17. marts 2015 pr. e-mail har aflyst (**bilag 16**). Samtidig med aflysningen er sagsøger blevet oplyst af flere ansatte hos sagsøgte om,

at sagsøgte sektionschef, Peter Lassen Skrubbeltrang, den 16. marts 2015 har meddelt flere ansatte, der er ansvarlig for booking af akutopgaver, at de ikke må benytte sagsøger længere, og at der skal lejes arbejdskraft fra andre eksterne leverandører i stedet. Endvidere er medarbejderne af sektionschefen blevet oplyst om, at hvis det ikke kan lade sig gøre at finde andre folk til opgaverne, skal produktionen i stedet aflyses. Dette vil blive dokumenteret ved vidneforklaringer under sagens hovedforhandling.

## **2. SAGSØGERS KRAV**

Sagsøgers krav er foreløbig opgjort til 11.982.000 kr. fordelt med 5.831.000 mio. kr. for den periode, hvor certifikaterne var annulleret og 6.151.000 mio. kr. i den øvrige periode. Sagsøgers tabsopgørelse fremlægges som **bilag 17**. Tabet er opgjort ud fra en forventet/budgetteret omsætning fratrukket den realiserede omsætning, og med fradrag af spærrede variable omkostninger. Sagsøger har efterspurgt en opgørelse over sagsøgte omkostninger fordelt på kompetencer, og har fra sagsøger modtaget opgørelsen fremlagt som bilag 13.

Materialet i bilag 13 er ikke brugbart, idet forudsætningerne ikke kendes. Sagsøger bliver sammenlignet med "sammenlignelige" leverandører, men det fremgår ikke, hvem disse er. Sagsøger har f.eks. 4 kørestrømsmontører, hvor Bravida har 5 kørestrømsmontører. Derudover har sagsøger som den eneste - ud over Bravida og Aarsleff Rail, som er de største entreprenører i branchen - så brede kompetencer sammensat som f.eks. sikringsteknikkere, kørestrømsteknikkere, sporteknikkere, lokomotivførere, SR1 arbejdsledere og maskinoperatører.

Sagsøgte opfordres derfor til at oplyse navnene på de virksomheder, der fremgår af bilag 13, så sagsøger kan blive oplyst om, hvem sagsøgte finder ham sammenlignelig med. Sagsøger opfordres endvidere til at udarbejde en oversigt over omkostninger til eksterne leverandører fordelt på kompetenceniveau og måneder, idet kompetencer og pris pr. opgave/timepris er det afgørende for, om sagsøgte skulle have valgt sagsøger som leverandør til en opgave frem for en anden leverandør, hvis sagsøgte ikke uberettiget havde annulleret sagsøgerens certifikater, og ligebehandlingsprincippet i øvrigt var overholdt.

## **3. ANBRINGENDER**

1. Som det fremgår af bilag 9, har sagsøgte handlet ansvarspådragende over for sagsøger ved uberettiget at annullere certifikater forud for 2014 højsæsonen, jf. bilag 5, og ved at udstede en ulovlig tjenestebefaling, jf. bilag 1.
2. Sagsøgte ansvarspådragende adfærd har utvivlsomt påført sagsøger et større milliontab. Dette understøttes af, at sagsøger har en lavere timepris end samtlige sammenlignelige leverandører, og at sagsøger på trods heraf stort set ikke har modtaget ordrer fra sagsøger.
3. Sagsøgers erstatningsopgørelse (bilag 17) kan uden videre lægges til grund. Det er endvidere sagsøgers opfattelse, at bevisbyrden fsva. tab må vendes om pga. det meget massive ansvarsgrundlag, der foreligger i sagen. Det er således

sagsøgte, der må påvise, at sagsøger ikke ville have fået de opgaver og indtægter, der fremgår af bilag 17 og ikke omvendt.

4. Sagsøgtes talmateriale i bilag 13 kan ikke lægges til grund, idet sammenligningen ikke er retvisende.

#### **PROCESUELLE FORHOLD/BEVISFØRELSE**

Sagsøger er momsregistreret.

Sagsøger har ikke retshjælpsdækning.

Sagsøger forventer, at der ud over partsforklaringer skal afgives forklaring af ca. 4 personer.

Henset til sagens principielle karakter anmoder sagsøger om, at sagen behandles af tre juridiske dommere, jf. retsplejelovens § 12, stk. 3.

Holte, den 23. marts 2015

Advokatfirmaet Staunstrup



Annacarina Staunstrup, advokat

#### **BILAG**

- Bilag 1: E-mail fra sagsøgtes direktør for Produktion af 31. januar 2014  
Bilag 2: Certifikationsansøgninger for medarbejdere  
Bilag 3: E-mail fra sagsøgtes teamleder i Infra- og Styringsuddannelse af 21. maj 2014  
Bilag 4: E-mail fra sagsøgers direktør, Jesper Ravn, af 25. maj 2014  
Bilag 5: E-mail fra sagsøgte af 26. juni 2014 vedrørende annullering af samtlige certifikater  
Bilag 6: E-mail fra sagsøgte af 9. september 2014 med fejlbehæftet skema.  
Bilag 7: Klage til Transportministeriet fra sagsøgers advokat af 28. oktober 2014 (klagens underbilag er fremlagt selvstændigt som stævningens bilag 1-6)  
Bilag 8: Supplerende bemærkninger med underbilag til klagen til Transportministeriet af 1. januar 2015  
Bilag 9: Transportministeriets afgørelse og udtalelse af 11 februar 2015 med underbilag

- Bilag 10: E-mail fra sagsøgtes direktør for Produktion af 16. februar 2015 med tilbagetrækning af tidligere udsendt e-mail.
- Bilag 11: Sagsøgers e-mail med vedhæftninger af 12. februar 2015 med anmodning om genåbning af sagen
- Bilag 12: Erklæringer fra 3 fratrådte medarbejdere
- Bilag 13: Sagsøgtes omkostningsopgørelse over omkostninger til underleverandører af 2. marts 2013
- Bilag 14: E-mail fra Transportministeriet af 19. februar 2015 med svar vedr. genåbning af klagesagen samt agterskrivelse
- Bilag 15: Transportministeriets supplerende afgørelse af 16. marts 2015
- Bilag 16: E-mails med bestilling og efterfølgende aflysning af opgaver i marts 2015
- Bilag 17: Sagsøgers tabsopgørelse

**Brevdato** 13-01-2016

**Afsender** Anders Schäfer (ansc@kammeradvokaten.dk)

**Modtagere** TRM Jakob Karlshøj (Kontorchef, Banekontoret)

**Akttitel** Salæroverslag - Forligsforhandlinger med Ravn Bane ApS [KA-Active.FID589777]

**Identifikationsnummer** 104457

**Versionsnummer** 1

**Ansvarlig** TRM Malte Stampe Lysgaard

**Vedlagte dokumenter** Salæroverslag - Forligsforhandlinger med Ravn Bane ApS [KA-Active.FID589777]  
Salæroverslag

**Dokumenter uden PDF-version (ikke vedlagt)**

**Udskrevet** 25-01-2016



---

**Til:** TRM Jakob Karlshøj (jkb@trm.dk)  
**Cc:** TRM Malte Stampe Lysgaard (msl@TRM.dk)  
**Fra:** Anders Schäfer (ansc@kammeradvokaten.dk)  
**Titel:** Salæroverslag - Forligsförhandlinger med Ravn Bane ApS [KA-Active.FID589777]  
**Sendt:** 13-01-2016 11:53:54  
**Bilag:** Salæroverslag.pdf;

Kære Jakob,

Som aftalt følger hermed vores salæroverslag vedr. bistand i forbindelse med fremsættelse af forligstilbud til RAVN Bane ApS med henblik på eventuel afslutning af den verserende retssag mellem RAVN Bane ApS og Banedanmark.

Overslaget tager afsæt i de forventede arbejdsopgaver og aktiviteter i sagen, som er angivet i vedhæftede dokument.

Salæret forventes på den baggrund at udgøre 120.000- 140.000 kr. ekskl. moms og udlæg. Dette overslag er vores bedste aktuelle bud på den samlede pris for vores bistand i sagen. Fordelingen af vores arbejde på de enkelte aktivitetskoder i salæroverslaget er blot vejledende, og arbejdets fordeling på aktiviteter inden for det samlede overslag kan således blive anderledes i praksis.

Vi vil kontakte dig med henblik på et revideret salæroverslag, hvis arbejdet eller omfanget af vores involvering udvikler sig anderledes end forudsat. Såfremt arbejdets omfang bliver mindre omfattende end forudsat, vil det endelige salær naturligvis afspejle dette.

Såfremt ovenstående giver anledning til spørgsmål eller ønsker om at drøfte sagen, står vi naturligvis til rådighed.

Med venlig hilsen

**Anders Schäfer**  
**Advokat (L)**

Direkte +45 72 30 78 15                   :                   ansc@kammeradvokaten.dk  
Mobil +45 51 59 41 59                   :                   [www.kammeradvokaten.dk](http://www.kammeradvokaten.dk)

.....  
**Kammeradvokaten**  
**Advokatfirmaet Poul Schmith**

# Salæroverslag

Transport- og Bygningsministeriet  
Frederiksholms Kanal 27  
1220 København K

Ansvarlig jurist: Henrik Nedergaard Thomsen (HNT)  
Sagsbehandler: Anders Strange Schäfer (ANSC)  
Kontakt: ANSC@kammeradvokaten.dk  
Sagstype: Byret

Ordrenr.: 2015-7503  
Reference: Jakob Karlshøj  
Budget start dato: 15-12-2015

## Ansvar for ugyldig afgørelse

Beskrivelse	Forventet tidshorizont	Salæroverslag ( <i>ekskl. Moms</i> )
<b>101 Forberedelse af retssag</b>	<b>Se kommentarer</b>	<b>118.000 - 137.000</b>
Indledende drøftelser om tabsopgørelse og gennemgang af notat udarbejdet af Deloitte vedr. forligsbeløb		
—		
Deltagelse i møde hos Transport- og Bygningsministeriet om evt. forligsbeløb på baggrund af Deloitte's notat		
—		
Udarbejdelse af notat om forligsbeløb		
—		
Deltagelse i forligsmøde hos Transport- og Bygningsministeriet med RAVN Bane ApS		
—		
Udarbejdelse af forligstilbud til RAVN Bane ApS		
—		
Korrespondance med RAVN Bane ApS' advokat om forligsmøde og forligstilbud		
—		
Udtalelse til pressen om fastsættelse af forligstilbud		
—		
Løbende korrespondance med Transport- og Bygningsministeriet		

703 Rejsetid 50 %

2.000 - 3.000

<b>Salær</b>		<b>120.000 - 140.000</b>
Udlæg	Retsafgifter	0
	Rejse og forplejning *	0
	Øvrige omkostninger *	0
<b>Total</b>		<b>120.000 - 140.000</b>

\* Eventuelle uforudsete omkostninger og udlæg, der afholdes som led i udførelsen af opgaven, vil blive viderefaktureret.

**Kommentar**

Tidshorisonten for de anførte aktiviteter er december 2015/januar 2016. Hos Transport- og Bygningsministeriet har sagen projektnummer 4170